

# 会 議 録

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |      |     |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|------|-----|
| 会議の名称    | 令和 7 年度小牧市企業新展開支援プログラム推進協議会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |      |     |
| 開催日時     | 令和 7 年 7 月 31 日(木)午前 10 時 00 分～午前 11 時 10 分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |     |      |     |
| 開催場所     | 小牧市役所本庁舎 3 階 301 会議室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |     |      |     |
| 出席者及び欠席者 | <p><b>【委員】</b></p> <p>○出席者</p> <p>清水 真（中部大学 経営情報学部 教授）</p> <p>野田拓哉（(株)野田スクリーン 代表取締役）</p> <p>坪井和巳（小牧商工会議所 専務理事）</p> <p>石川 徹（地域活性化営業部長）</p> <p>○欠席者</p> <p>なし</p> <p><b>【オブザーバー】</b></p> <p>金田 堅（こまき新産業振興センター センター長）</p> <p><b>【事務局】</b></p> <p>伊藤加代子（地域活性化営業部次長）</p> <p>久田雅樹（商工振興課長兼企業立地・次世代産業推進課長）</p> <p>矢葺栄次（商工振興課 新産業創出係長）</p> <p>岩下貴洋（商工振興課 新産業創出係長）</p> <p>早瀬大介（企業立地・次世代産業推進課 企業立地・次世代産業係長）</p> <p>納口暖加（商工振興課 新産業創出係主事補）</p> <p>伊藤愛理（商工振興課 新産業創出係主事補）</p> |      |     |      |     |
| 傍聴の可否    | <input checked="" type="checkbox"/> 可 <input type="checkbox"/> 否                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 傍聴定員 | 3 名 | 傍聴人数 | 0 名 |
| 会議次第     | <p>1 小牧市企業新展開支援プログラムの進捗状況について</p> <p>2 その他</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |      |     |      |     |
| 会議内容     | 別紙 1 参照                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |     |      |     |

## ＜開会＞

あいさつ

## ＜議題＞

### （１）戦略１：経営改革と経営基盤の強化について

- ・事務局より、資料１に基づき、説明。

#### ○主な質疑等

##### 【坪井委員】

- ・非常によくやっているといます。

##### 【清水会長】

- ・特に、13：デジタル化支援補助金は多く利用されていますし、今後、更に、大事になってくると思います。

### （２）戦略２：産業集積の強化について

- ・事務局より、資料１に基づき、説明。

#### ○主な質疑

##### 【野田委員】

- ・18：次世代産業設備等導入補助金について、この補助金を利用させていただくにあたっては、次世代産業の分野の該当性等について、外部委員による審査委員会の審査がありますが、この審査委員会の中で、分野の該当性等の審査には直接関連しないと思われるような技術的、ビジネス的な部分のご質問をいただくことができました。
- ・技術的、ビジネス的な部分については、非常にセンシティブな内容となりますので、審査にあたっては、申請企業がお答えしやすいよう、ご質問の内容についてご配慮いただけると大変ありがたく思います。

##### 【事務局】

- ・貴重なご意見ありがとうございました。
- ・審査委員会における審査、ご質問の内容等については、外部委員とも改めて確認、協議等させていただき、申請企業の皆様にご心配されることのないよう、ご配慮に努めさせていただきます。

### （３）戦略３：企業チャレンジ支援について

- ・事務局より、資料１に基づき、説明。

#### ○主な質疑

- ・特になし。

**（４）戦略４：小牧で働く人材支援について**

- ・事務局より、資料１に基づき、説明。

**○主な質疑****【坪井委員】**

- ・29：副業については、まだ、社会情勢としては少し難しいのではないかと感じます。今、説明がありましたように、制度として残しておき、引き続き、周知をしていく必要があると思います。

**【事務局】**

- ・本制度につきましては、創設から３年目を迎えておりますが、現在まで利用がない状況です。
- ・これまでは、登録サイトへの登録費用のみを補助していましたが、例えば、首都圏の副業人材をやった場合、リモートでやるケースが多いわけですが、何回かは、こちらに来てもらうこともあると思います。
- ・そこで、その交通費につきましても、今年度から対象にし、周知をしているところでもあります。
- ・実情としましては、県の機関と連携をし、セミナーを開催し、契約まで行きかけるところまではいくこともありますが、まだ、利用がない状況です。
- ・まずは、１事例でいいので、事例をつくり、その事例をもって説明会を開催する。こうした流れを構築できるよう努めていきたいと思っています。

**（５）戦略１：経営改革と経営基盤の強化について****戦略３：チャレンジしやすい小牧での起業・創業支援**

- ・事務局より、資料２に基づき、説明。

**○主な質疑****【坪井委員】**

- ・事業承継のところで、愛知県もいろいろ言われていますが、中部経済産業局が非常に力を入れているということで、行政の中に、そういう窓口を設置しているケースもあるとお聞きします。
- ・実際に承継することになった際、例えば、株式を譲渡するなどが生じるわけですが、その際、税制面で配慮していくことも有益ではないかと考えます。

**【事務局】**

- ・事業承継に関しては、委員の方々がおっしゃる通り、株式譲渡などかなり内容について専門性が高い部分がありますので、まずは事業承継の専門家が相談に乗っていただけるという体制を構築している

状況です。

- ・ ご提案いただきました株式譲渡、税制、その辺含めて研究をする中で、何か支援できないか考えていきたいと思います。

#### 【清水委員】

- ・ リノベーションまちづくりについてですが、例えば、リーダーとして何かされようとしている方はおられますか。

#### 【事務局】

- ・ 中心市街地につきましては、都市政策部の方が所管になっておりますが、中心市街地の活性化のための計画を策定し、その実行に向けた取り組みを市民活動の方とか、民間の方とか、いろんな方々が参加する中で、実証実験という形で、様々な取り組みがされております。
- ・ 例えば、街中運動会を開催するとか、街中にオブジェを設置するなど、関係者でグループワークをしながら、どのように中心市街地のにぎわいを創出できるかみたいな検討がされているところです。

### （６）その他について

#### 【坪井委員】

- ・ デジタル化支援補助金で１社１申請の制限を外したことはすごくいいことだと思います。そういうことでどんどん進めていただきたいと思います。
- ・ 毎年、創業塾を開催しており、大体４０社くらいが参加されます。
- ・ つまり、毎年、大体４０社創業しているということなんです。
- ・ ウェブサイトの構築について、今年度から対象外にしたとのことでしたが、全くそういう知識がない場合、ホームページの構築や改修など、非常に苦慮しているケースがあると思います。もう少し幅広く考えていただけると、そういう創業の方が毎年４０人できるとした時に、夢だけでやっていくわけにもいかないですからね。そんなところで手厚い支援していただきたいと思います。

#### 【事務局】

- ・ 確かにおっしゃる通り、ウェブサイトの必要性については、改めて検討はしていきたいと思っています。
- ・ ただ、今年８月に実施予定であります創業支援セミナーにつきましては、いわゆる Instagram をうまく活用する中で、自社の製品などを効果的に発信しているという方を先輩創業者としてお招きする中で、セミナーを開催しますので、それも一つのあり方ということで、次に創業される皆様方にはそういった事例も含めて周知徹底を図っていきなというふうに思います。
- ・ また、現在、私どもの方で、特にこまき新産業振興センターを中心に、デジタル化支援補助金の支援や研修等させていただく中で、システム

に精通された方とお付き合いも少しずつ増えてきておりますので、ホームページの作り方などの問い合わせがあれば、私どもか、センターの方にご相談いただければ少なからず、そういったご支援もできるような体制を取っていきたいと考えております。

**【清水委員】**

- ・最近飲食店の方が Instagram でいろいろ発信したり、高齢層にとっては、Instagram の使い方が分からないということで、そちらの方への支援があるといいと思います。
- ・また、例えば、Instagram を作成する会社ができたりしていますので、そういったところの支援ができるようなことを考えていただけるといいかなというふうに最近のニーズとして感じます。

**【事務局】**

- ・デジタル化支援補助金を活用する中で、いわゆる LINE の中の機能を使って集客、周知であったり、予約機能をとるというような仕組みを導入された事例がございますので、SNS 活用につきましても、今後支援をしながら、展開していけるよう、引き続き調査研究してまいりたいと考えているところです。

＜閉会＞