

第5章 今後の公共施設のあり方

第5章 今後の公共施設のあり方

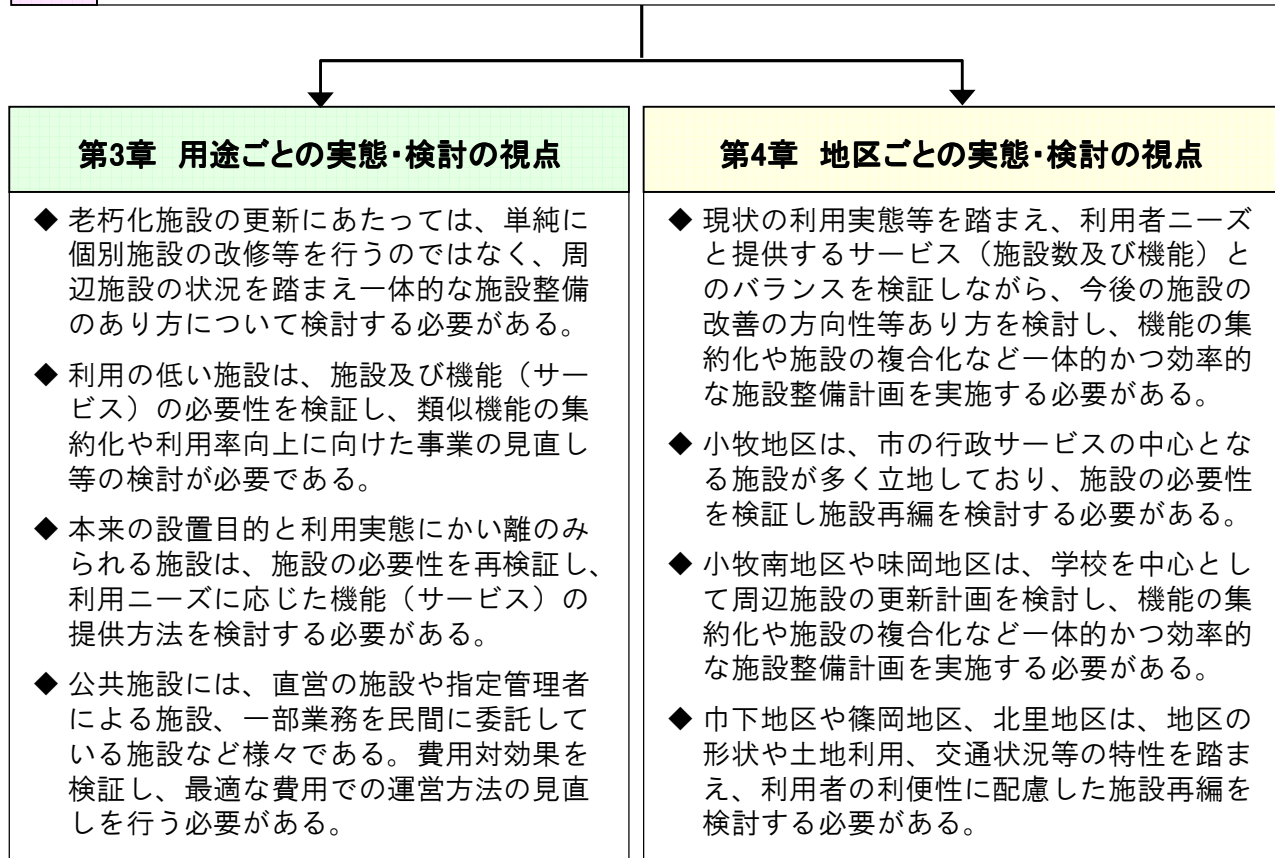
1. 課題のまとめ

第1章・2章では、市全体の概要把握を行い、本市の実態について、人口面・地域特性・財政面・公共施設面から明らかにし、資産の有効活用の必要性をまとめました。

第3章では、用途ごとの実態と今後の検討の視点を、第4章では、6地区・16小学校区毎の公共施設を通じた行政サービスの実態と課題を明らかにしました。

今後は、これらを総合的に捉え、行政需要や市民ニーズ等を的確に把握しながら、社会環境の変化に応じた公共施設の更新の選択と集中を行い、改修・整備・再配置等へ向けた施設ごとの優先順位づけを行う必要があります。

資産の有効活用の必要性	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 人口動向の変化及び財政制約が強まる中、都市構造の変革や公共施設の老朽化・ニーズの変化への対応等を果たす必要がある。 ◆ そのためには、市が保有する資産について、総合的・横断的な公共施設の機能の見直しや多機能化等、公共施設の再編や行政サービスのあり方等の見直しによる資産の有効活用が重要となる。 ◆ 資産の有効活用を実現するためには、データの収集・分析から方針、計画策定、さらにはPDCAサイクルの確立等による長期のマネジメント構築が必要である。
--------------------	--



- 地区又は小学校区単位で、今後の人口変化等に合った行政サービスのあり方を検討する必要がある。
- 公共施設のあり方に関する全体方針を策定し、それに基づいた改善案を検討する必要がある。
- 財政制約の中で、方針に基づいて優先順位づけを行い、施設の更新を計画的に実行していく必要がある。

2. 今後の公共施設のあり方

(1) 国の動向

平成26年4月に、総務省より「公共施設等総合管理計画の策定にあたっての指針」が示され、「公共施設等総合管理計画」の策定要請がありました。

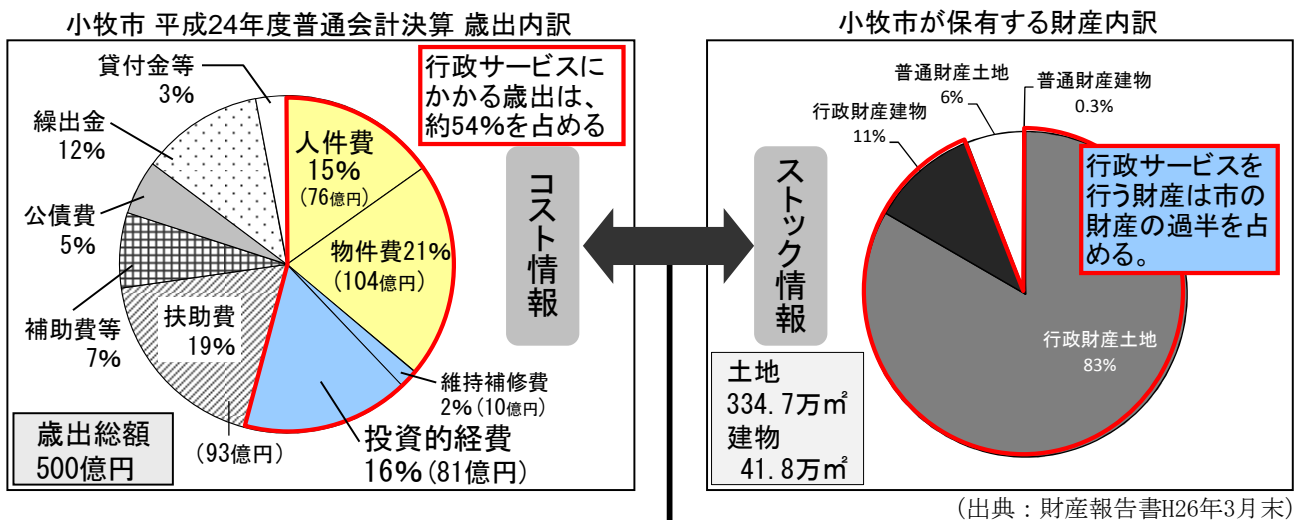
「公共施設等総合管理計画」は、10年以上の長期にわたる計画とすること、ハコモノに限らず、地方公共団体が所有するすべての公共施設等を対象とすること、更新・統廃合・長寿命化など、公共施設等の管理に関する基本的な考え方を記載することがポイントとなっています。

さらに、PFI/PPPを活用したまちづくりとも連動した計画とすることが指針でうたわれています。

(2) 今後の公共施設のあり方 ～行政運営から行政経営へ～

本市の公共施設等での行政サービスにかかるコストを平成24年度でみると、歳出全体(500億円)の約54%(271億円)を占めています。その内訳は、人件費15%、物件費が21%、維持補修費が2%、投資的経費が16%となっており、行政サービスにかかるコストの6割以上は、固定費である人件費と物件費に費やされています。市では、新たな歳入確保や、人件費、物件費などの行政コストの削減に取り組んでいますが、一律的なコスト削減だけでは、行政サービスの低下を招く恐れもあります。

今後は、経営的視点から、総合的・長期的観点に立ち、公共施設の長寿命化、ライフサイクルコストの縮減、維持管理費の平準化などを目指した公共施設のマネジメントに関する取組みを推進し、効果的・効率的な行政展開を行います。



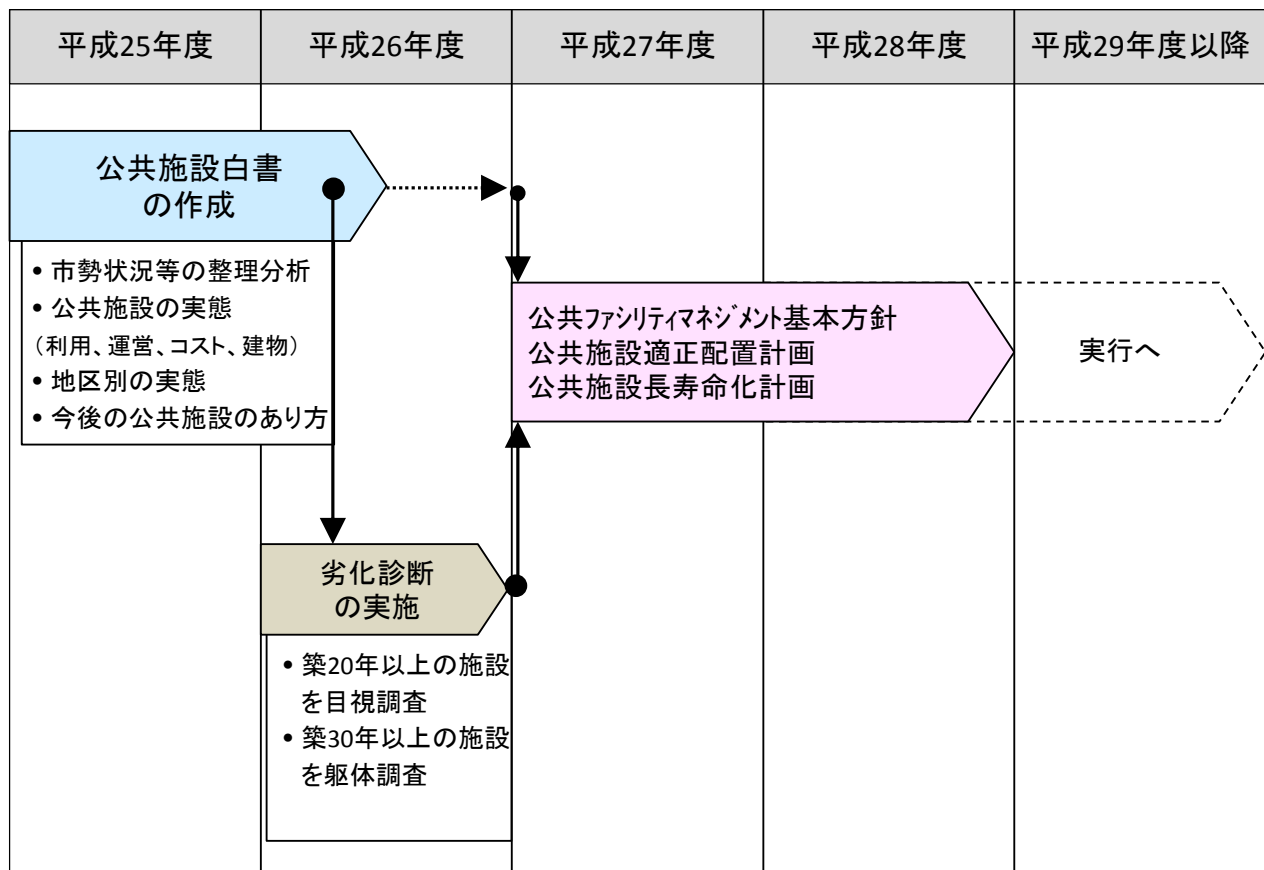
行政財産は市の財産の過半を占めており、その中で行われている行政サービスにかかるコスト(人件費・物件費・投資的経費等)を総合的・横断的に有効活用し、行政全般の見直しを図り、効果的・効率的な行政展開を行う。

(3) 今後の取組みの進め方

平成25年度より公共施設の利用状況やコスト状況などを取りまとめ、施設が抱える現状と課題を明らかにし、今後の公共施設のあり方について検討していくため「公共施設白書」を作成しました。また、平成26年度は、老朽化が進行する公共施設の現地調査を行い、劣化状況を統一的な視点で把握・評価し、修繕の優先順位付けや物理的な耐用年数を明らかにするため「劣化診断」を実施します。

今後は、「公共施設白書」や「劣化診断」で明らかとなった公共施設の実態や課題を整理し、本市の公共施設のあり方の基本的な考え方を示した「公共ファシリティマネジメント基本方針」を策定します。

そして、基本方針に基づき、具体的な用途や施設の改善案を示した「公共施設適正配置計画」と、公共施設の長寿命化に向けた指針を取りまとめた「公共施設長寿命化計画」を策定し、次年度以降、実行段階へ移っていくことを考えています。



小牧市公共施設白書

発行日：平成26年10月

発行：小牧市

編集：小牧市総務部資産管理課

〒485-8650 愛知県小牧市堀の内三丁目1番地

TEL：0568-76-1110（直通） FAX:0568-75-5714

E-mail：shisankanri@city.komaki.lg.jp