

## 目 次

<b>第1章 小牧市水道事業ビジョン・経営戦略策定にあたって</b> .....	1
1 策定の趣旨 .....	1
2 位置付け .....	1
3 計画期間 .....	1
<b>第2章 小牧市水道事業の概況</b> .....	2
1 水需要の状況 .....	2
2 水道施設等の状況 .....	3
(1) 水源・水質 .....	3
(2) 施設 .....	6
(3) 水源から給水までの流れ .....	9
3 経営の状況 .....	10
(1) 財政状況 .....	10
(2) 企業債 .....	13
(3) 水道料金 .....	13
(4) 給水収益 .....	15
4 本市水道事業の特徴 .....	16
<b>第3章 今後の事業環境と課題</b> .....	17
1 人口減少と水需要の動向 .....	17
2 更新需要の増加と資金の確保 .....	18
(1) 更新需要の増加 .....	18
(2) 資金の確保 .....	19
3 人材の確保と技術の継承 .....	20
4 危機管理体制 .....	21
5 今後の課題 .....	23
<b>第4章 目指すべき方向</b> .....	24
1 将来像 .....	24
2 基本目標 .....	24
3 施策の体系 .....	25
4 小牧市水道事業とSDGs（持続可能な開発目標）との関係 .....	26

<b>第5章 実現方策</b> .....	27
基本目標1【安全】安全・安心な水道 .....	27
施策1 水質管理体制の強化及び情報公開 .....	27
施策2 安定水源の持続 .....	27
施策3 管路の安全の確保 .....	28
基本目標2【強靱】災害に強く安定した水道 .....	28
施策4 施設の適正な維持及び更新 .....	28
施策5 危機管理体制の強化 .....	29
基本目標3【持続】次世代へつなぐ持続可能な水道 .....	30
施策6 財政基盤の強化 .....	30
施策7 組織力の向上 .....	31
施策8 お客さまサービスの向上 .....	31
<b>第6章 投資・財政計画</b> .....	32
1 経営目標 .....	32
2 投資計画 .....	33
3 財政計画 .....	37
4 財政シミュレーション .....	39
5 シミュレーション結果（まとめ） .....	51
6 投資・財政計画に未反映の取組や今後検討予定の取組 .....	52
(1) 投資についての検討状況等 .....	52
(2) 財源についての検討状況等 .....	53
<b>第7章 進捗管理</b> .....	54
<b>資料編</b> .....	56
用語解説 .....	57
人口・水需要推計方法 .....	61
小牧市水道事業経営懇話会設置要綱 .....	66
小牧市水道事業経営懇話会委員名簿 .....	68



小牧市キャラクター  
「こまき山」