

## 他の自治体における行政改革の事例

### ① 豊田市：地域経営戦略プラン

- 豊田市が進めてきた行政経営の取組や、市町村合併を契機に進めてきた共働によるまちづくりの実績を踏まえて整理した地域経営という新しい考え方を推進する仕組み・取組である「地域経営システム」の具体的な行動計画（平成 25 年度～平成 27 年度）として策定。
- 第 2 次地域経営戦略プラン（平成 28 年度～）では、共働の推進と市役所の改革を進めるための具体的な取組をまとめた。市役所の仕事を進める上でのマネジメントの計画として位置づける。

#### ○豊田市の地域経営システム

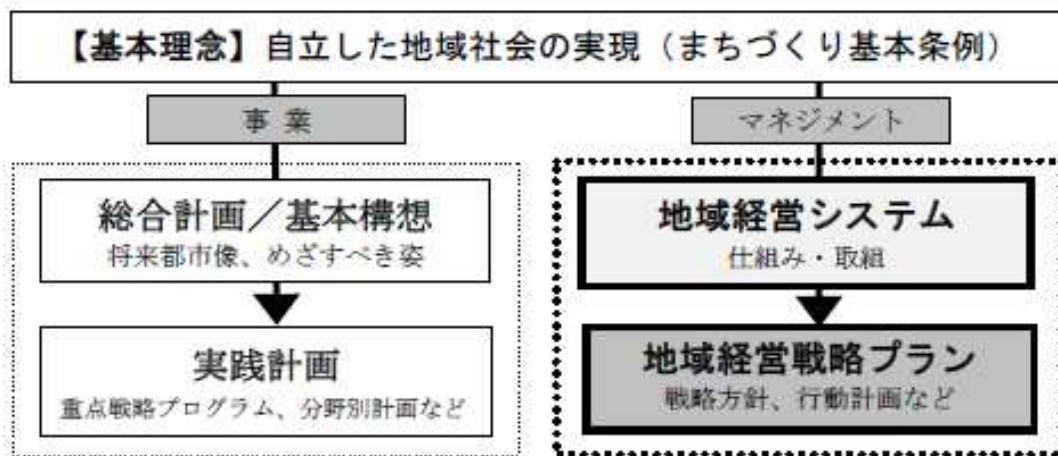
##### 【2つの視点】

- 1 多様な主体の取組の推進
- 2 市役所の改革

##### 【4つの柱立て】

- 1 共働の推進(市民力・地域力・企業力の発揮)ー共働を推進するための取組の強化と意識改革ー
- 2 豊田市役所品質の確立 ー職員のチャレンジ意識やチームワークによる仕事の品質の向上ー
- 3 未来を創造する戦略 ー大転換の時代に向けた戦略の策定ー
- 4 柔軟で足腰の強い組織 ー不断の見直しによる柔軟で足腰が強い組織ー

図表 戦略プランの位置づけ



出典：豊田市「第2次地域経営戦略プラン」

図表 戦略プランの構成



出典：豊田市「第2次地域経営戦略プラン」