第1章　計画の目的と性格

本計画は、小牧市まちづくり推進計画　第1次基本計画（以下「まちづくり推進計画」という。）に示された施策等の実現手段である主な事務事業を位置付けたものです。

まちづくり推進計画で定めた基本施策の展開方向に従い、事務事業を行政運営の中で効果的に実施するため、財源の裏付けのもとで必要な事業を明らかにする3カ年計画で、予算編成の指針とするものです。

第2章　対象事業

令和4年度から令和6年度までの3カ年に実施が見込まれる事業のうち、まちづくり推進計画に掲げた3つの都市ヴィジョンの実現に向けて重点的に取り組む新規事業、充実事業などを対象としています。

計画の策定にあたっては、経済情勢などを勘案し、健全な行財政運営が推進できるよう各般にわたり意を配しましたが、今後の社会情勢によっては修正を加えるなど、柔軟に対応していくこととします。

第3章　計画の基本方針

まちづくり推進計画に掲げた3つの都市ヴィジョンの実現に向けて、市民と行政の協働によるまちづくりの推進と効果的で効率的な行政経営を基本方針とします。

なお、計画の策定にあたっては、次の点を基本として策定しました。

- **所要一般財源の精査**
- **SDGs の推進及びダイバーシティの形成**
- **デジタルイノベーションの推進**
- **都市ブランディングの推進**

第4章　計画の期間

本計画の期間は、令和4年度から令和6年度までの3カ年とします。

第5章　市政の動向

1　人口･世帯の見通し

住民基本台帳人口に基づき、出生･死亡･移動について仮定値を設定した上で推計を行うコーホート要因法により、本計画期間中の人口並びに世帯数を次の表のとおり想定しました。

表1　人口･世帯の見通し

（各年1月1日）

	実績値	推計値		
	令和4年	令和5年	令和6年	令和7年
人　口	150,982人	151,905人	151,317人	150,725人
世帯数	68,570世帯	70,565世帯	71,484世帯	72,481世帯

2　計画期間中の財政の見通し

本計画を策定するにあたっては、過去の実績を踏まえ、国の動向や社会経済情勢を勘案して今後3カ年にわたる財政の見通しを推計し、主な事務事業の実施に要する財源を見込みました。

歳入について

① 市税は、3カ年の総額をおよそ 953 億円と見込みました。これは、各税目について、新型コロナウイルス感染症の影響も踏まえつつ、最近の景気や企業収益動向などに伴う影響を考慮し見込んだもので、昨年度策定した実施計画での見込み額 896 億円に比べ約 6.3％の増収と

なります。

② 地方譲与税及び各種交付金は、過去の実績などを勘案して見込みました。

歳出について

① 人件費は、定員管理及び給与の適正化を加味して各年度見込みました。また、退職手当については所要見込み額を計上しました。

② 扶助費は、近年の動向を勘案した所要見込み額を計上しました。

③ 公債費は、令和2年度末確定分に今後借入予定額に係る所要額を償還元金、利子に加算しました。

④ 物件費及びその他の経費は、施設の管理経費の増加などを考慮しつつも経費削減に努め、必要最小限の費用を計上しました。

計画期間内の事業費

① 前述の一般会計の財政見通しにより求めた計画期間中の歳入歳出見込みは、別表のとおりです。

② 3カ年の一般財源総額は約 1,291 億 6,800 万円であり、これから義務的経費等に要する約 942 億 2,500 万円を差し引いた約 349 億 4,300 万円が計画期間中に実施計画事業に充当できる一般財源となります。

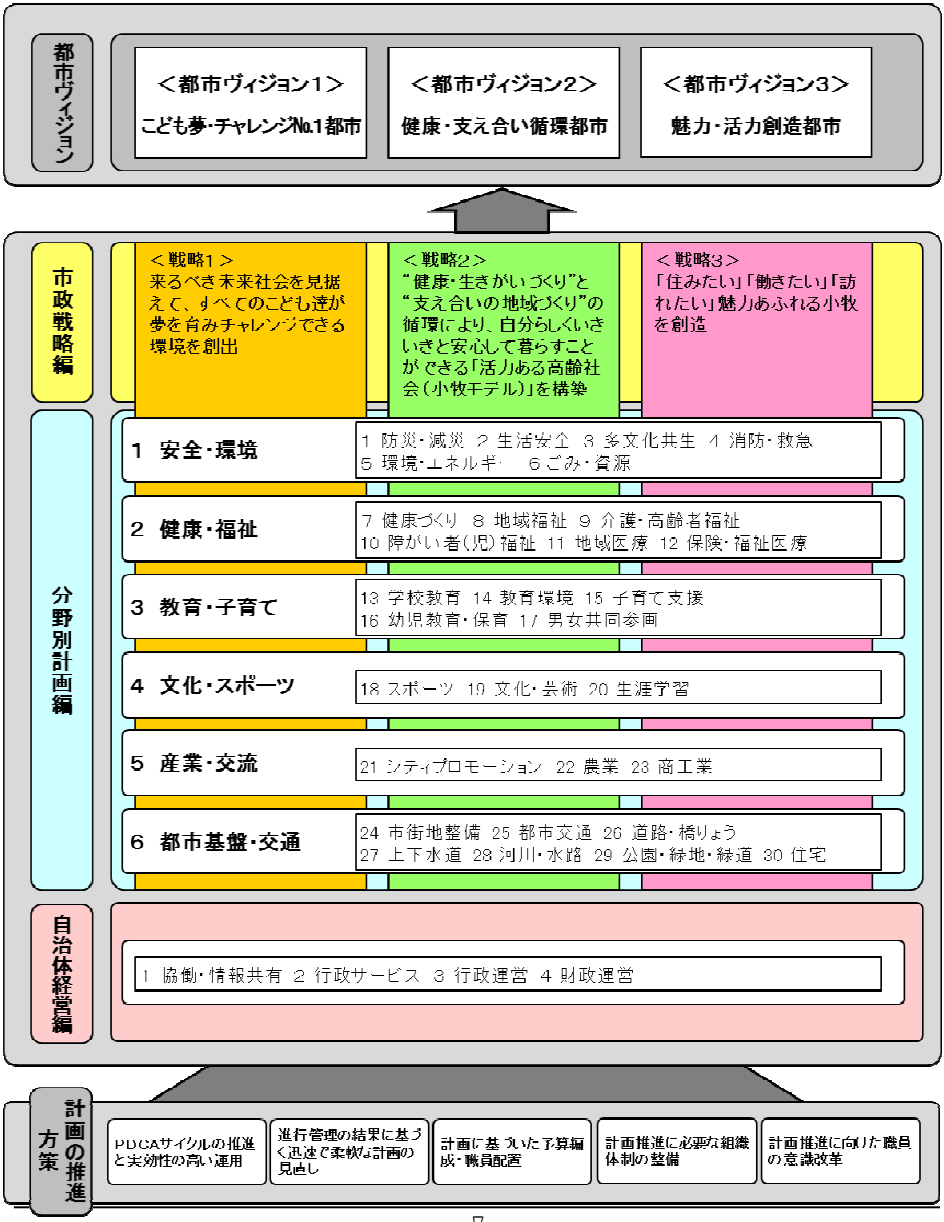
計画期間中の一般財源

単位:百万円

区　分		令和4～6年度見込み額
一般財源総額(A)		129,168
	市税	95,311
	地方譲与税	1,229
	地方消費税交付金	11,760
	その他	20,868
義務的経費等所要一般財源(B)		94,225
	人件費	27,778
	扶助費	14,772
	公債費	2,703
	物件費・その他	48,972
充当可能一般財源(A)－(B)		34,943

※充当可能一般財源の見込み額は、小数点以下を四捨五入しています。

第6章　施策の体系


都市ヴィジョン
＜都市ヴィジョン1＞
こども夢・チャレンジNo.1都市
＜都市ヴィジョン2＞
健康・支え合い循環都市
＜都市ヴィジョン3＞
魅力・活力創造都市
市政戦略編
＜戦略1＞
来るべき未来社会を見据えて、すべてのこども達が夢を育みチャレンジできる環境を創出
＜戦略2＞
“健康・生きがいづくり”と“支え合いの地域づくり”の循環により、自分らしくいきいきと安心して暮らすことができる「活力ある高齢社会（小牧モデル）」を構築
＜戦略3＞
「住みたい」「働きたい」「訪れたい」魅力あふれる小牧を創造
分野別計画編
1 安全・環境
1 防災・減災 2 生活安全 3 多文化共生 4 消防・救急
5 環境・エネルギー 6 ごみ・資源
2 健康・福祉
7 健康づくり 8 地域福祉 9 介護・高齢者福祉
10 障がい者（児）福祉 11 地域医療 12 保険・福祉医療
3 教育・子育て
13 学校教育 14 教育環境 15 子育て支援
16 幼児教育・保育 17 男女共同参画
4 文化・スポーツ
18 スポーツ 19 文化・芸術 20 生涯学習
5 産業・交流
21 シティプロモーション 22 農業 23 商工業
6 都市基盤・交通
24 市街地整備 25 都市交通 26 道路・橋りょう
27 上下水道 28 河川・水路 29 公園・緑地・緑道 30 住宅
自治体経営編
1 協働・情報共有 2 行政サービス 3 行政運営 4 財政運営
計画の推進方策
PDCAサイクルの推進と実効性の高い運用
進行管理の結果に基づく迅速で柔軟な計画の見直し
計画に基づいた予算編成・職員配置
計画推進に必要な組織体制の整備
計画推進に向けた職員の意識改革

第7章　都市ヴィジョン

小牧市民憲章に掲げる理想のまちを実現するため、次の3つの都市ヴィジョンを機軸として掲げ、「活力ある高齢社会（小牧モデル）」の創造と「若年世代の定住促進」を図ります。

都市ヴィジョン1　「こども夢･チャレンジNo.1 都市」

こどもの夢への挑戦をまち全体で応援していくことで、こどもを中心に世代を越えて市民がつながり、あたたかく支え合い、暮らしやすい魅力あふれるまちをつくっていくことをイメージした都市概念です。

夢やチャレンジの象徴であり、次代の地域を担うこどもたちのさまざまなチャレンジを地域全体で応援することで、すべての世代が暮らしやすい、あたたかい支え合いのまちづくりへとつなげる『こども夢･チャレンジNo.1 都市』を目指します。

都市ヴィジョン2　「健康･支え合い循環都市」

幸せな高齢社会を実現するために、市民の健康づくりを支援し、支え合いの地域づくりに力を注ぎ、「健康」と「支え合い」の地域内循環を目指す小牧市独自の取組みをイメージした都市概念です。

市は、スポーツを通じた健康増進を図り、さまざまな学びを通じて、より豊かな自分らしい人生を送ることができるようにするとともに、市民がさまざまな場面で主体的に活躍できる環境づくりを進めます。

そして、市民活動や地域自治の充実拡大を通じて「暮らしの安心」を支える地域での支え合い助け合い活動を促進することにより、高齢者をはじめ市民が安心して暮らし続けることのできる『健康･支え合い循環都市』を目指します。

都市ヴィジョン3　「魅力･活力創造都市」

若い世代や子育て世代が住みたい、住み続けたいと思える魅力ある都市と、経済･雇用･財政の基盤が確立された活力ある都市の創造をイメージした都市概念です。

本格的な人口減少時代に突入し、このまま若い世代が減り続ければ、まちの活力が失われてしまいます。そこで、若い世代の方々が住みたい、住み続けたいと思える魅力あるまちづくりを進めることにより地域活性化を図っていきます。

そして、地域経済を支援し、バランスの良い産業集積を今後も持続的に高めることにより、経済･雇用･財政の基盤が確立された、将来にわたって輝き続ける『魅力･活力創造都市』を目指します。

第8章　実施計画事業一覧

事業は、まちづくり推進計画に位置付けられた分野別計画編と自治体経営編の基本施策別に記載しています。

《事業一覧の見方》

■区分欄･･･まちづくり推進計画の重点事業に位置付けられる事業には「重点」、新たに実施する事業には「新規」、内容を見直す事業には「充実」、デジタルイノベーション推進計画に位置付けられる事業には「DI」がついています。
■事業名【担当課】欄･･･事業の名称及び担当する課を記載しています。事業名称のあとの(　　)は、令和4年度当初予算上の中事業名を示しています。なお、担当課名に付してある(※)は、令和4年4月1日からの担当課であることを示しています。
■令和4～6年度事業費欄･･･3年間に見込まれる事業費の合計を記載しています。
■事業内容欄･･･事業の概要などを記載しています。
■掲載ページ欄･･･第Ⅱ部以降に掲載がある場合にページを示しています。

一般会計　事業費合計　45,061,367 千円
（うち一般財源）34,940,593 千円

Ⅰ.分野別計画編

(1)安全･環境　659,101 千円

基本施策1　防災･減災

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6 事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
1		すぐメール架電･ファックスシステム運用事業 （一般事務事業） 【防災危機管理課】	2,277	登録した世帯へ自動で電話及びファックスを送信するシステムを継続するとともに、SNSと連携した情報発信を実施する。			
				実施	⇒	⇒	

基本施策2　生活安全

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6 事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
2		自転車乗車用ヘルメット購入費補助事業 （交通安全推進事業） 【市民安全課】	4,800	安全性の認証を受けた自転車乗車用ヘルメットの購入費の一部を補助する。			
				実施	⇒		

基本施策3　多文化共生

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
3	充実 D－	多文化共生推進事業 【多文化共生推進室】	39,489	タブレット端末を用いた遠隔通訳サービスを導入する。また、ベトナム語版を含む6か国語の生活情報誌を作成･配布するとともに、小牧市国際交流協会が実施する日本語教室の講師を養成する。			
				実施	⇒	⇒	

基本施策4　消防･救急

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
4		救急自動車増台事業 （消防車両購入事業） 【消防総務課】	156,983	救急出動件数の増加に対応するため、救急自動車を1台増台する。			
				準備	増台		
5		救急隊用多言語音声翻訳アプリ運用事業 （消防用設備･車両管理事業） 【消防総務課】	780	救急車にタブレット端末を配備し、救急隊用多言語音声翻訳アプリを使用することで、日本語を話すことができない外国人傷病者等と円滑にコミュニケーションを図り、迅速に救急活動を行う。			
				実施	⇒	⇒	

基本施策5　環境･エネルギー

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
6	新規	再生可能エネルギー等導入計画策定事業（環境基本計画推進事業）【環境対策課】	10,129	カーボンニュートラル実現に向けた脱炭素シナリオと再生可能エネルギーの導入目標を明らかにするための計画を策定する。			141
				策定			
7	新規	建築物等及び空き地適正管理事業（一般事務事業）【環境対策課】	3,552	市民の生命身体に重大な損害を及ぼす危険な状態の樹木を、緊急安全措置により伐採する。			144
				実施	⇒	⇒	
8	充実	野良猫の去勢避妊手術費補助事業（犬猫去勢避妊事業）【環境対策課】	11,040	野良猫の去勢避妊手術費に対する補助額を増額する。			145
				実施	⇒	⇒	
9	充実	「小牧の野鳥・巨木」冊子作成事業（環境保全推進事業）【環境対策課】	1,360	小牧市内の野鳥･巨木の調査を行い、冊子にまとめる。			
				実施	⇒		

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
10	充実	新エネルギー導入助成事業【環境対策課】	77,820	地球温暖化防止を図るため、蓄電池などの設備に対する補助を行う。また、電気自動車等充給電設備への補助など、メニューを充実させる。			142
				実施	⇒	⇒	
11		合併処理浄化槽普及促進事業【環境対策課】	21,366	合併処理浄化槽への転換を促進することにより、公共用水域の水質改善に寄与する。			
				実施	⇒	⇒	

基本施策6　ごみ･資源

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
12	充実	ごみ分別簡素化･資源化促進事業（再資源化事業、収集処理委託事業等）【ごみ政策課】	329,505	市民がごみを出しやすい環境を整えながら、適正かつ安全に収集処理を行う。粗大ごみの収集受付については、電話受付に加え、WEB受付についても開始する。また、燃やすごみに多量に混入する剪定枝類、古紙･古布類及び雑がみの再資源化を促進し、ごみの減量化を図る。			147
				実施	⇒	⇒	

(2)健康・福祉　20,699,716 千円

基本施策7　健康づくり

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
13	重点・D－	健康いきいきポイント推進事業【健康生きがい推進課】	21,237	健康づくりの取組みに対しポイントを付与し、獲得ポイントを市内限定商品券等と交換する。またウォーキングアプリ alko を用いた取組みを実施する。			116
				実施	⇒	⇒	
14	重点・新規	健康・支え合い推進事業【支え合い協働推進課】	6,414	「健康」と「支え合い」が循環する仕組みや、「健康」と「支え合い」の地域づくりを推進するための都市宣言についての検討を行う。			105
				実施			
15	新規	子宮頸がんワクチンキャッチアップ接種事業（予防接種事業）【保健センター】	193,331	積極的な勧奨の差し控えにより接種機会を逃した方に対し、無料でワクチンを接種する機会を提供する。			152
				実施	⇒	⇒	
16	重点・新規	口腔がん検診事業（壮年期等保健事業）【保健センター】	4,231	歯肉、舌などに発症する口腔粘膜疾患を早期発見し、治療につなげるため、口腔がん検診を実施する。			108
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
17	新規	ピロリ菌検査事業（母子保健健康診査事業）【保健センター】	9,900	中学2年生を対象にピロリ菌の検査を実施する。			151
				実施	⇒	⇒	
18	充実	BCG予防接種個別接種化事業（結核予防事業）【保健センター】	37,463	現在、集団接種で実施しているBCG予防接種について、個別接種で実施する。			150
				実施	⇒	⇒	
19	―	がん検診等二重読影事務委託事業（成人保健健康診査事業）【保健センター】	14,640	従来は小牧市医師会に委託していた事務のうち、読影受付等の読影事務については市で実施する。			
				実施	⇒	⇒	
20	重点	個別歯科健診事業（青年期保健事業、壮年期等保健事業）【保健センター】	46,605	20歳から80歳のうち5歳刻みの市民を対象に個別歯科健診を実施する。			
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
21	重点	フレイル重症化予防相談事業【保健センター】	（注）(2,268)	要介護にならないようフレイル状態に応じた個別相談を実施し、重症化を予防する。			
				実施	⇒	⇒	

(注)2,268 千円は、小牧市介護保険事業特別会計内で実施する事業費です。

基本施策9　介護･高齢者福祉

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
22	重点	高齢者がいきいきと輝くまちづくり事業【健康生きがい推進課】	6,000	高齢者のニーズに応じてきめ細やかな情報をワンストップで情報提供できる体制を構築し、就労や地域活動を通じた健康づくり、生きがいづくりの支援を行う。			
				実施			

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
23	重点・充実	高齢者外出支援事業（高齢者生活支援事業）【地域包括ケア推進課】	78,963	高齢者の外出支援として、行き先を限定しない一般タクシーの初乗料金分の利用券を交付する。また、行き先を医療機関などに限定したリフト付きタクシー等料金の一部を助成する利用券を現行12枚から24枚に拡充することで、高齢者の外出支援を行う。			106
				実施	⇒	⇒	
24	重点・充実	家族介護用品支給事業（家族等介護者支援事業）【地域包括ケア推進課】	114,198	介護用品支給の利用券交付について、在宅で要介護3の方を介護している市民税非課税世帯の方を新たに対象とし、要介護4以上の方を介護している方は、所得制限を廃止することで、介護者の経済的な支援を行う。			107
				実施	⇒	⇒	
25		（仮称）第3老人福祉センター施設建設事業【地域包括ケア推進課】	1,297,217	久保一色地内に（仮称）第3老人福祉センターを建設する。			158
				工事	供用開始		

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
26		認知症高齢者等個人賠償責任保険事業（認知症見守りネットワーク推進事業）【地域包括ケア推進課】	1,050	認知症やその疑いのある方の個人賠償責任保険の保険料を市で負担する。			
				実施	⇒	⇒	
27		小牧市介護保険事業特別会計繰出金【介護保険課】	4,238,355	小牧市介護保険事業特別会計への繰出金。			86
				実施	⇒	⇒	
28		地域密着型サービス施設整備補助事業【介護保険課】	56,253	高齢者保健福祉計画に基づく地域密着型サービス施設の整備を行う民間事業者に対し、施設整備費の一部を補助する。			
				実施			

基本施策10　障がい者(児)福祉

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費(千円)	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
29		日常生活用具給付事業 【障がい福祉課】	4,275	難病や障がいにより人工呼吸器等の在宅医療機器を使用している方が、停電などの非常時でも機器を使用できるように、バッテリー等の購入費用の一部を助成する。			
				実施	⇒	⇒	

基本施策11　地域医療

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費(千円)	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
30		休日急病診療所医療事務委託事業 (休日急病診療所運営事業) 【保健センター】	26,220	従来、小牧市医師会に委託していた休日急病診療所運営事業のうち、医師の派遣を除く事務を市が実施する。			
				実施	⇒	⇒	
31		小牧市病院事業会計繰出金 【病院総務課】	5,503,029	小牧市病院事業会計への繰出金。			88
				実施	⇒	⇒	

基本施策12　保険･福祉医療

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
32	充実	子ども医療費助成事業【18 歳年度末拡大分】（子ども医療扶助事業）【保険医療課】	262,675	高校生等の通院分医療費を新たに助成する。			164
				実施	⇒	⇒	
33		小牧市国民健康保険事業特別会計繰出金【保険医療課】	3,283,296	小牧市国民健康保険事業特別会計への繰出金。			84
				実施	⇒	⇒	
34		小牧市後期高齢者医療特別会計繰出金【保険医療課】	5,494,364	小牧市後期高齢者医療特別会計への繰出金。			87
				実施	⇒	⇒	

(3)教育･子育て　5,807,267 千円

基本施策13　学校教育

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
35	充実	スクールソーシャルワーカー配置事業《拡充分》（いじめ･不登校対策事業）【学校教育課】	24,035	いじめ問題などを始めとした児童生徒の問題行動に対応するため、社会福祉士もしくは精神保健福祉士の資格を持つスクールソーシャルワーカーを増員し、対応を強化する。			168
				実施	⇒	⇒	
36	充実	外国人児童生徒教育推進事業《拡充分》【学校教育課】	6,240	今後増加が見込まれる、東南アジア系の児童生徒の日本語教育に対応するため、ベトナム語の語学相談員を配置する。			169
				実施	⇒	⇒	
37		英語活動教育推進事業【学校教育課】	175,824	外国人英語指導助手（ALT）を配置し、小中学生の英語活動を充実させる。			
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
38	重点	夢の教室開催事業《拡充分》（特色ある学校づくり推進事業）【学校教育課】	5,845	毎年小学5年生を対象に開催しているが、令和3年度は新型コロナウイルス感染症の影響で中止となったことから、令和4年度に限り小学6年生も対象に加えて開催する。			95
				実施			
39	重点・DI	ICT教育推進事業【学校教育ICT推進室】	106,173	全小中学校で児童生徒1人1台端末を効果的に活用するため、ICT支援員を各校に派遣するなど、小牧市学校教育ICT推進計画に基づき取組みを進める。			
				実施	⇒	⇒	

基本施策14　教育環境

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
40		小牧南小学校改築事業【教育総務課】	687,938	老朽化･狭あい化した小牧南小学校の改築を行う。			171
				解体･外構工事			

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
41		小・中学校トイレ洋式化事業（小・中学校施設営繕事業）【教育総務課】	394,877	小・中学校のトイレの洋式化を行う。			
				工事	⇒	⇒	

基本施策15　子育て支援

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
42	重点・充実	放課後子ども総合プラン運営事業【こども政策課】	26,963	国が示している放課後子ども総合プラン（児童クラブと放課後子ども教室の一体型整備）について、モデル地区で実施した内容の評価・検証を行うとともに、実施地区を拡大する。			100
				実施	⇒	⇒	
43	重点	児童クラブネットワーク運用事業（一般事務事業・児童クラブ運営事業）【こども政策課】	3,438	各児童クラブとこども政策課を閉鎖的ネットワークで接続し、事務連絡等の送受信を電子的に行う。			
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
44	重点	児童クラブ開設時間延長等事業（児童クラブ運営事業） 【こども政策課】	91,746	職員の処遇改善を実施することで職員の安定確保を図るとともに、平日の開設時間を午後7時まで30分延長する。			
				実施	⇒	⇒	
45	重点	ひとり親家庭等支援事業 【こども政策課】 【子育て世代包括支援センター】	36,900	ひとり親家庭の経済支援として大学等の入学に必要な費用及び高等学校卒業程度認定試験にかかる費用等の一部を助成する。			95
				実施	⇒	⇒	
46	重点	夢にチャレンジ助成金支給事業（こども夢・チャレンジ推進事業） 【こども政策課】	6,219	対象を25歳以下の高校生、大学生、社会人等及び市内在学の学生が、夢に向かってチャレンジしたい内容についてプレゼンし、優秀者に助成金を支給する。また、市内在住の中学生が自身の夢を発表する場を設け、将来助成金を利用してもらう契機とする。			95
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
47	重点	学習支援事業「駒来塾」（こども夢･チャレンジ推進事業）【こども政策課】	12,501	学力の定着が進んでいない中学生を対象に、ボランティアなどによる学習支援活動を実施する。			95
				実施	⇒	⇒	
48	重点	大学生等海外留学奨学金支給事業（こども夢･チャレンジ推進事業）【こども政策課】	12,336	国際的視野を持った人材を育成するため、海外留学する大学生等に対して奨学金を支給する。			95
				実施	⇒	⇒	
49	重点・充実	こまきこども未来館運営事業（児童館施設管理事業）【多世代交流プラザ】	376,421	こまきこども未来館を拠点に、こどもたちの夢への挑戦を、まち全体で応援する「こまきこども未来大学」を開講するとともに、ものづくりに携わる人材を育成する「少年少女発明クラブ」を設立する。			101
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
50	重点	子ども会活動支援事業【多世代交流プラザ】	26,434	こまきこども未来館に子ども会活動促進連絡会議を設置し、子ども会活動への支援を行う。			
				実施	⇒	⇒	
51	重点・充実	子育て世代包括支援センター運営事業【子育て世代包括支援センター】	532,970	こども･子育てに関する相談の対応や、子育て中の保護者のリフレッシュのため、一時的に乳幼児を預かるなどして子育て世帯を支援するとともに、妊産婦を対象にこまき巡回バス「こまくる」に無料で乗車できるフリーパスの配布や、産後うつ対策として自宅等に訪問する育児サポートを実施する。			98
				実施	⇒	⇒	

基本施策16　幼児教育･保育

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
52	重点・新規	保育園給食調理等業務委託事業（一般事務事業）【幼児教育･保育課】	237,900	保育園給食の安定的な提供を行うため、計画的に保育園給食の提供に係る調理業務を外部に委託する。			
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
53	重点・新規	第一幼稚園施設整備推進事業【幼児教育･保育課】	—(注)	各種関連計画に基づき、第一幼稚園の施設形態を含め、最終的な整備方針を決定の上、事業を推進する。		基本構想	
54	重点・新規	保育園適正配置･整備推進事業【幼児教育･保育課】	—(注)	各種関連計画に基づき、北里保育園と藤島保育園の具体的な統合･民営化の手法等についての検討を進める。		基礎調査	
55	重点・新規	保育園等公私格差是正事業（教育･保育事業）【幼児教育･保育課】	—(注)	保育士不足の解消及び私立職員のモチベーション向上を図り、安全安心でより良い保育サービスを提供するため、新たな補助制度を創設する。	検討	実施 ⇒	
56	重点	キッズサポーター事業（一般事務事業）【幼児教育･保育課】	12,960	保育士の負担の軽減を図るため、保育園で保育士の補助をする職員として、保育学科等に在籍し保育士を目指している学生を雇用する。	実施	⇒ ⇒	

(注)事業費については積算中のため、「—」の表示をしています。

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
57	重点	私立保育園委託等事業（教育･保育事業）【幼児教育･保育課】	3,029,547	多様化かつ低年齢化している保育ニーズに対応していくため、私立保育園が適切に運営できるよう必要な支援を行う。			
				実施	⇒	⇒	

(4)文化･スポーツ　3,282,875 千円

基本施策18　スポーツ

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
58	新規	さかき運動場多目的グラウンド整備事業（さかき運動場施設整備事業）【文化･スポーツ課】	285,743	さかきテニスコート駐車場横の土地を整備し、夜間照明を備えたフットサル（兼用テニス）コートを整備する。			179
				実施設計	工事		

基本施策19　文化･芸術

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
59		中部フィルハーモニー交響楽団補助事業（一般事務事業）【文化･スポーツ課】	10,000	中部フィルの自主公演（定期演奏会、特別演奏会）に対して、予算の範囲内で補助金を支出する。			
				実施			
60	新規	文化財等展示施設改装･整備事業【文化財課】	155,220	小牧市歴史館及び小牧山城史跡情報館（れきしるこまき）の展示内容の改装を行うとともに、歴史館内で展示していた郷土資料等を展示する（仮称）歴史民俗資料展示施設を新たに整備する。			182
				展示改装	基本構想	実施設計	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
61	新規	創垂館施設管理事業【小牧山課】	20,225	近代以降の小牧山の歴史を物語る歴史的建造物である創垂館の保存･管理を適切に行う。			184
				実施	⇒	⇒	
62	重点・充実	史跡小牧山整備事業【小牧山課】	638,232	郷土の歴史や文化への誇り･愛着を醸成するとともに、貴重な歴史遺産を後世に残すため、発掘調査の成果を基に復元整備を行う。			182
				工事	⇒	⇒	

基本施策20　生涯学習

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
63	重点・新規	市民会館･市公民館施設整備事業【文化･スポーツ課】	1,507,956	洋式化やユニバーサルデザインによるシステムトイレの更新及び空調設備の更新を行うとともに、利便性向上を図るため、展示場等の改修を行う。			110
				実施設計	工事	⇒	

.番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
64	重点	中央図書館運営事業（一般事務事業･図書等購入事業･読書啓発事業）【図書館】	665,499	豊富な蔵書と多種多様な座席を配置した居心地の良い滞在型の中央図書館において、市民ニーズに対応した図書館サービスを行う。			122
				実施	⇒	⇒	

(5)産業・交流　1,371,626 千円

基本施策21　シティプロモーション

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
65	新規	小牧市観光振興基本計画改定事業（観光推進事業）【シティプロモーション課】	9,951	新型コロナウイルス感染症拡大のため、令和2年度に中断した「小牧市観光振興基本計画」の改定を行う。			
				着手	改定		
66	充実	米国ワシントン州グラント郡交流事業（姉妹都市・友好都市交流事業）【シティプロモーション課】	675	米国ワシントン州グラント郡への派遣事業とは別に、リモートによる交流を実施する。			
				実施	⇒	⇒	
67	重点	都市ブランド戦略推進事業【シティプロモーション課】	16,932	地域ブランド戦略《2nd ステップ》に基づきアクションプランを策定するとともに、様々な媒体を用いて市内外に広くPRを行う。			50
				実施	⇒	⇒	
68		にぎわい広場運営事業（中心市街地にぎわい創出事業）【シティプロモーション課】	5,001	小牧駅前のにぎわい広場でキッチンカー出店やイベントの開催などの利用を促進する。			
				実施	⇒	⇒	

基本施策22　農業

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
69	新規	生産緑地内市民農園開設支援事業（市民菜園事業）【農政課】	1,800	持続可能な農業を目指し、良好な環境の形成や防災機能を有する生産緑地に市民農園の開設を積極的に展開するため、開設費用の一部を補助する。			192
				実施	⇒	⇒	
70		（仮称）農業公園整備事業【農政課】	613,719	食の大切さを理解する場とするとともに、農業振興の発信の場とするため、（仮称）小牧市農業公園の整備を行う。			191
				実施設計	工事	⇒	

基本施策23　商工業

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
71	重点	こまきプレミアム商品券発行助成事業【商工振興課】	495,000	こまきプレミアム商品券のプレミアム20％分と商品券発行にかかる事務経費の一部に対し助成を行う。			128
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
72	重点	こまき新産業振興センター運営事業【商工振興課】	109,014	専門家による支援や各種セミナーの開催等を行い、市内企業の新事業展開、成長産業分野への参入、生産性向上等を強力にサポートする。			127
				実施	⇒	⇒	
73	重点・新規	次世代産業インターンシップ受入助成事業（次世代産業推進事業）【企業立地･次世代産業推進課(※)】	1,440	市内次世代産業関連企業が学生をインターンシップとして受け入れた場合、当該受入に要した費用の一部を助成する。			126
				実施	⇒	⇒	
74	重点	企業立地推進事業【企業立地･次世代産業推進課(※)】	118,094	企業誘致、市内企業の流出防止及び操業支援にかかる費用の一部を助成する。			124
				実施			

(6)都市基盤･交通　12,530,281 千円

基本施策24　市街地整備

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
75	重点・充実	東部まちづくり推進事業【東部まちづくり推進室】	14,706	東部振興構想の実現に向けて、地域に関わる様々な主体をつなげる場となる「プラットフォーム」の構築やワークショップの開催などにより、具体的な取組みを進める。			123
				実施	⇒	⇒	
76	重点・新規	中心市街地活性化事業【都市整備課】	546	「中心市街地グランドデザイン」に基づき、まちの将来像の実現を目指すため、(仮称)中心市街地まちづくり協議会を設置し、中心市街地における当面の取組みをまとめた「中心市街地グランドデザインアクションプラン」を作成するとともに、各種事業の実施に向けた検討を行う。			120
				実施	⇒	⇒	
77	重点	小牧駅周辺整備事業【都市整備課】	643,111	東西の小牧駅前広場などの再整備を行う。			121
				実施設計	工事	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
78	重点	田県神社前駅駅前整備事業【都市整備課】	25,773	田県神社前駅ロータリー北側への（仮称）第３老人福祉センター建設と連携を図り、道路などの整備を行う。			
				工事			
79	重点	桃花台センター地域拠点整備事業【都市整備課】	84,467	交通結節点機能の強化のため、中央道桃花台バス停前ロータリー等の整備、桃花台センター地区において点在するバス停の集約化等を行う。			197
				工事	調査		
80		土地区画整理事業関連整備事業【区画整理課】	157,520	区画整理事業を推進するため、組合補助や関連する事業区域内外の工事等を行う。			198
				実施	⇒		
81		土地区画整理事業特別会計繰出金【区画整理課】	2,925,507	文津・岩崎山前・小牧南・本庄の各特別会計への繰出金。			85
				実施	⇒	⇒	

基本施策25　都市交通

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
82	新規	小牧駅南自転車等駐車場整備事業（自転車等駐車場整備事業）【都市整備課】	—(注)	愛知県による桃花台線のインフラ撤去工事に伴い、小牧駅南自転車等駐車場が撤去されることから、インフラ撤去工事完了後に駅南自転車等駐車場の再整備を行う。			
					実施設計	工事	
83	D-Ⅰ	こまき巡回バス「こまくる」運行事業【都市整備課】	1,135,378	市民や利用者のアンケート調査、利用実態調査等を実施し、一定の見直しを行うとともに、一部のバス停留所には上屋･ベンチの設置を行うなど、利用者の利便性向上を図り、利用促進に努める。			200
				実施	⇒	⇒	

(注)事業費については積算中のため、「—」の表示をしています。

基本施策26　道路･橋りょう

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
84		道路新設改良事業【道路課】	890,450	道路の新設改良、舗装新設、側溝新設など幹線道路や生活道路の整備を進める。			202
				実施	⇒	⇒	
85		橋りょう新設改良事業【道路課】	140,000	橋りょうの新設改良を行う。			
				実施	⇒	⇒	
86		交通安全施設整備事業【道路課】	404,300	歩道などの交通安全施設の整備を進める。			
				実施	⇒	⇒	
87		街路事業【道路課】	25,500	都市計画道路、主要幹線道路の整備を進める。			202
				実施	⇒	⇒	

基本施策27　上下水道

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
88		小牧市水道事業会計繰出金 【上下水道経営課･上下水道業務課･上下水道施設課】	390,000	小牧市水道事業会計への繰出金。			89
				実施	⇒	⇒	
89		小牧市下水道事業会計繰出金《公共下水道》 【河川課】 【上下水道経営課･上下水道業務課･上下水道施設課】	3,749,947	小牧市下水道事業会計《公共下水道》への繰出金。			90
				実施	⇒	⇒	
90		小牧市下水道事業会計繰出金《農業集落排水》 【上下水道経営課･上下水道業務課･上下水道施設課】	353,084	小牧市下水道事業会計《農業集落排水》への繰出金。			90
				実施	⇒	⇒	

基本施策28　河川･水路

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
91		河川水路整備事業【河川課】	322,400	小針川や新川などの河川水路の整備を進める。			206
				実施	⇒	⇒	
92		雨水対策事業【河川課】	289,300	新川流域水害対策計画に基づき、雨水貯留施設を整備する。			206
				実施	⇒	⇒	

基本施策29　公園･緑地･緑道

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
93		公園緑地施設整備事業【みどり公園課】	810,900	太良まめなしの里、北西部地区公園、区画整理事業区域内の公園などの整備を進める。			208
				実施	⇒	⇒	

基本施策30　住宅

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
94	充実	定住促進事業【都市計画課】	144,000	子育てに対する不安や負担の軽減を図ることを目的とした三世代同居･近居への住宅支援に加え、さらに若年世代の定住促進を図るため、市内事業所に勤務し住宅を取得する場合や中古住宅を利活用する場合にその経費の一部を補助する。			212
				実施	⇒	⇒	
95	充実	空家等対策推進事業【都市計画課】	23,392	空家等対策計画（令和4年度～令和13年度）に基づき、空家等に関する施策を総合的かつ計画的に推進することとし、安全･安心な住環境の確保のため、空き家等除却工事費の一部を補助するほか、小牧市建築物等及び空き地の適切な管理に関する条例に基づいた緊急安全措置対応を実施する。			211
				実施	⇒	⇒	

Ⅱ．自治体経営編　710,501 千円

基本施策1　協働･情報共有

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
96	新規	市民活動総合補償事業（防犯対策事業）【市民安全課】	7,308	市民が安心して市民活動等を行うことができるよう補償制度を導入し、市民活動を支援する。			220
				実施	⇒	⇒	
97	新規･D－	区長事務デジタル化推進事業（区長･区長会活動支援事業）【自治会支援室】	4,860	区長事務の軽減と自治会運営の効率化を目指し、希望する区長に専用アプリを通じた連絡や資料共有を行い、電子回覧板などの機能の検証を行う。			219
				検証･導入	⇒	⇒	
98	充実	集会施設整備事業【自治会支援室】	36,000	自治会等が行う集会施設の照明設備のLED化、備品購入及びAED設置に係る費用の一部を補助する。			218
				実施	⇒	⇒	
99		小牧原樋下地区地番設定事業【自治会支援室】	―(注)	区画整理事業の完了に伴い、小牧原樋下地区の町界の設定、地番整理を実施する。			
					実施		

(注)事業費については積算中のため、「―」の表示をしています。

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容			掲載ページ
				R4	R5	R6	
14	重点 新規	《再掲》 健康・支え合い推進事業 【支え合い協働推進課】	6,414	「健康」と「支え合い」が循環する仕組みや、「健康」と「支え合い」の地域づくりを推進するための都市宣言についての検討を行う。			105
				実施			
100	重点	支え合いいきいきポイント推進事業 【支え合い協働推進課】 【介護保険課】	6,522 (注) (12,214)	地域での支え合い助け合い活動に協力した場合にポイントを付与し、そのポイントを市内限定商品券に還元する。			114
				実施	⇒	⇒	
101	重点	地域協議会設立推進・活動支援事業 【支え合い協働推進課】	123,348	安心して暮らし続けられる地域づくりを目指し、地域協議会の設立推進を図る。また、設立後の財政支援及び人的支援を行う。			112
				実施	⇒	⇒	
102	重点	地域に還元チャレンジ助成金支給事業 （市民活動推進事業） 【支え合い協働推進課】	1,800	生涯学習団体や趣味的な活動を行っているサークルなどをメインターゲットとし、団体がこれまで培ってきた学びの成果を地域に還元する仕組みを創る。			
				実施	⇒	⇒	

(注)12,214 千円は、小牧市介護保険事業特別会計内で実施する事業費です。

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
103	重点	こまき市民交流テラス ワクティブこまき運営事業（市民交流テラス施設管理事業）【支え合い協働推進課】	87,660	こまき市民交流テラス ワクティブこまきにおいて、各種講座や交流会を開催し、市内で様々な活動が活発に行われる環境づくりを行う。			109
				実施	⇒	⇒	

基本施策2　行政サービス

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
104	充実・DⅠ	新自動応答システム導入事業（広聴事業）【広報広聴課】	2,466	令和4年10月より愛知県が共同で運用する総合案内サービスを利用し、24時間365日、市民からの問い合わせに対応するとともに、多言語にも対応する。			
				実施	⇒	⇒	
105	新規・DⅠ	キャッシュレス決済推進事業【市民窓口課】【味岡支所】【篠岡支所】【北里支所】【多世代交流プラザ】	1,029	市民窓口課の証明書交付窓口において、マルチペイメント（クレジットカード、電子マネー、QRコード決済）に対応したキャッシュレス決済を導入する。また、味岡支所、篠岡支所及び北里支所の証明書交付窓口と、こまきこども未来館の入館料においてQRコード決済を導入する。			223
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
106	充実・DI	スマート窓口導入事業【行政改革課】	15,496	ICTを活用し、窓口利用者が申請書等に記入することなく手続きを行える「スマート窓口」を導入する。			224
				実施	⇒	⇒	
107	重点・DI	新施設予約システム構築事業（施設予約システム管理事業）【文化･スポーツ課】	55,052	オンライン予約やオンライン抽選、キャッシュレス決済などの機能を持たせた新たな施設予約システムを構築する。			111
				構築･稼働	稼働	⇒	
108		窓口業務委託事業（一般事務事業）【保険医療課】	26,532	福祉医療及び後期高齢者医療等の受付事務を民間業者に委託する。			
				実施	⇒	⇒	
109		窓口業務拡充事業（一般事務事業）【市民窓口課】	223,413	3支所で国民健康保険、児童手当等の受付･交付業務を拡充して実施するほか、市役所本庁舎1階に死亡に伴う各種手続きを行うことができるワンストップ窓口「おくやみコーナー」を設置し、引き続き市民の利便性向上を図る。			
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
110	D－Ⅰ	マイナンバーカード交付促進事業（一般事務事業）【市民窓口課】	59,372	マイナンバーカードの円滑な申請・交付を実施する。また、引き続き、企業等へ出向く出張申請受付を実施する。			
				実施			

基本施策3　行政運営

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
111	新規	小牧市まちづくり推進計画改定事業【秘書政策課】	21,500	令和元年度に策定したまちづくり推進計画 第1次基本計画の改定を行う。			229
				着手	改定		
112	充実	SDGs未来都市推進事業【秘書政策課】	8,652	「SDGs未来都市」として、企業や団体との連携を強化し、市全体でSDGsを推進するための取組みを実施する。			230
				実施	⇒	⇒	
113		市政戦略本部運営事業【秘書政策課】	9,966	市政運営における主要課題に関し戦略会議を開催する。			
				実施	⇒	⇒	

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
114	D-Ⅰ	ウェブコミュニケーション推進事業（システム管理事業）【行政改革課】	5,166	ウェブ会議の活用を促進するため、会議室の環境整備や有料のウェブ会議用ライセンスを購入する。また、職員間の情報共有を円滑に行うため、チャットツールを利用する。			
				実施	⇒	⇒	
115	D-Ⅰ	課題提案型実証事業（システム管理事業）【行政改革課】	4,510	事業者等のIT技術等を活用し、地域課題や行政課題を解決できるか検証を行う。			231
				実証実施			
116	新規 D-Ⅰ	保育園等職場環境向上事業（一般事務事業）【幼児教育･保育課】	9,849	保育現場における業務の負担軽減とICTの活用を推進するため、公立保育園、第一幼稚園にWi-Fi環境を整備し、各園にタブレット端末などを配備する。			228
				実施	⇒	⇒	

基本施策4　財政運営

番号	区分	事業名【担当課】	R4～6事業費（千円）	事業内容 R4	事業内容 R5	事業内容 R6	掲載ページ
117	D-Ⅰ	スマートフォン決済アプリ運用事業（納税推進事業）【収税課】	0（事業費なし）	引き続き、スマートフォン決済アプリ PayB、PayPay 及び LINEPay での決済を実施する。			223
				実施	⇒	⇒	

第9章　ブランド戦略の推進

本市では「子育てしやすいまち」と「史跡小牧山」をブランドの柱と定め、市の魅力や他市と差別化できる強みを発信していく「都市ブランド戦略」に取り組んでいます。

平成30(2018)年度に策定した「地域ブランド基本戦略 2ndステップ」では、引き続き「Inner ブランディング」として市民向けのブランド発信を継続しつつ、「Outer ブランディング」として市外に対しての情報発信や話題作りを並行して実施することとしており、これらの取組みを通じて、小牧市の愛着・誇りのさらなる醸成を進めてまいります。

ブランドコンセプト：『夢・チャレンジ 始まりの地 小牧』

キミと一緒に、育っていきたい。
Komaki

都市ブランド戦略推進事業

地域活性化営業部　シティプロモーション課

1 予　算　額　　7,200千円

2 目的及び効果　　ブランドコンセプト「夢･チャレンジ　始まりの地　小牧」を普及･浸透させ、市民の継続居住意向と愛着･誇りを高めていきます。

3 事 業 概 要　　ブランドムービーやブランドポスター等の広告媒体を使用し、各種SNSでの発信やデジタルサイネージを利用したPRなど、様々なツールを活用した効果的な情報発信を行い、都市ブランド戦略を推進していきます。

こまきこども未来館デジタルサイネージでの動画配信

名鉄小牧駅改札口への広告

小学校児童用タブレットにブランドロゴマークやブランドコンセプトを掲出

第 10 章　SDGs 実施計画

SDGs とは、平成 27(2015)年 9 月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」にて記載された平成 28(2016)年から令和 12(2030)年までの国際目標です。

本市では、最上位計画である「小牧市まちづくり推進計画 第1次基本計画」の推進を通じて、“誰一人取り残さない”持続可能で多様性と包摂性のある社会の実現を目指しています。

そのような中、令和 3(2021)年 5 月には、本市のこれまでの取組みと目標達成に向けた提案が評価され、尾張地区で初の「SDGs 未来都市」に選定されたところです。

今後は、「SDGs 未来都市」として、未来につながる取組みをさらに加速させていく必要があることから、各実施計画事業が目指す SDGs のゴールを明確化したものを、小牧市版「SDGs 実施計画」として取りまとめました。

※複数のゴールに関係する事業は、重複して記載しています。

※担当課名に付してある(※)は、令和4年4月1日からの担当課であることを示しています。

1．貧困をなくそう

番号	事業名	担当課
27	小牧市介護保険事業特別会計繰出金	介護保険課
28	地域密着型サービス施設整備補助事業	介護保険課
32	子ども医療費助成事業【18 歳年度末拡大分】	保険医療課
33	小牧市国民健康保険事業特別会計繰出金	保険医療課
34	小牧市後期高齢者医療特別会計繰出金	保険医療課
45	ひとり親家庭等支援事業	こども政策課 子育て世代包括支援センター
47	学習支援事業「駒来塾」	こども政策課
51	子育て世代包括支援センター運営事業	子育て世代包括支援センター

2．飢餓をゼロに

番号	事業名	担当課
69	生産緑地内市民農園開設支援事業	農政課
70	(仮称)農業公園整備事業	農政課

3. すべての人に健康と福祉を

番号	事業名	担当課
2	自転車乗車用ヘルメット購入費補助事業	市民安全課
4	救急自動車増台事業	消防総務課
5	救急隊用多言語音声翻訳アプリ運用事業	消防総務課
13	健康いきいきポイント推進事業	健康生きがい推進課
14	健康･支え合い推進事業	支え合い協働推進課
15	子宮頸がんワクチンキャッチアップ接種事業	保健センター
16	口腔がん検診事業	保健センター
17	ピロリ菌検査事業	保健センター
18	BCG予防接種個別接種化事業	保健センター
19	がん検診等二重読影事務委託事業	保健センター
20	個別歯科健診事業	保健センター
21	フレイル重症化予防相談事業	保健センター
22	高齢者がいきいきと輝くまちづくり事業	健康生きがい推進課
23	高齢者外出支援事業	地域包括ケア推進課
24	家族介護用品支給事業	地域包括ケア推進課
25	(仮称)第3老人福祉センター施設建設事業	地域包括ケア推進課
26	認知症高齢者等個人賠償責任保険事業	地域包括ケア推進課
27	小牧市介護保険事業特別会計繰出金	介護保険課
28	地域密着型サービス施設整備補助事業	介護保険課
29	日常生活用具給付事業	障がい福祉課
30	休日急病診療所医療事務委託事業	保健センター
31	小牧市病院事業会計繰出金	病院総務課

番号	事業名	担当課
32	子ども医療費助成事業【18 歳年度末拡大分】	保険医療課
33	小牧市国民健康保険事業特別会計繰出金	保険医療課
34	小牧市後期高齢者医療特別会計繰出金	保険医療課
51	子育て世代包括支援センター運営事業	子育て世代包括支援センター
83	こまき巡回バス「こまくる」運行事業	都市整備課
95	空家等対策推進事業	都市計画課
98	集会施設整備事業	自治会支援室
100	支え合いいきいきポイント推進事業	支え合い協働推進課 介護保険課

4．質の高い教育をみんなに

番号	事業名	担当課
3	多文化共生推進事業	多文化共生推進室
35	スクールソーシャルワーカー配置事業《拡充分》	学校教育課
36	外国人児童生徒教育推進事業《拡充分》	学校教育課
37	英語活動教育推進事業	学校教育課
38	夢の教室開催事業《拡充分》	学校教育課
39	ICT教育推進事業	学校教育 ICT 推進室
40	小牧南小学校改築事業	教育総務課
41	小･中学校トイレ洋式化事業	教育総務課
42	放課後子ども総合プラン運営事業	こども政策課
43	児童クラブネットワーク運用事業	こども政策課
44	児童クラブ開設時間延長等事業	こども政策課

番号	事業名	担当課
45	ひとり親家庭等支援事業	こども政策課 子育て世代包括支援センター
46	夢にチャレンジ助成金支給事業	こども政策課
47	学習支援事業「駒来塾」	こども政策課
48	大学生等海外留学奨学金支給事業	こども政策課
49	こまきこども未来館運営事業	多世代交流プラザ
50	子ども会活動支援事業	多世代交流プラザ
51	子育て世代包括支援センター運営事業	子育て世代包括支援センター
52	保育園給食調理等業務委託事業	幼児教育・保育課
53	第一幼稚園施設整備推進事業	幼児教育・保育課
54	保育園適正配置・整備推進事業	幼児教育・保育課
55	保育園等公私格差是正事業	幼児教育・保育課
56	キッズサポーター事業	幼児教育・保育課
57	私立保育園委託等事業	幼児教育・保育課
58	さかき運動場多目的グラウンド整備事業	文化・スポーツ課
59	中部フィルハーモニー交響楽団補助事業	文化・スポーツ課
60	文化財等展示施設改装・整備事業	文化財課
61	創垂館施設管理事業	小牧山課
63	市民会館・市公民館施設整備事業	文化・スポーツ課
64	中央図書館運営事業	図書館
66	米国ワシントン州グラント郡交流事業	シティプロモーション課
116	保育園等職場環境向上事業	幼児教育・保育課

5. ジェンダー平等を実現しよう

番号	事業名	担当課
42	放課後子ども総合プラン運営事業	こども政策課
43	児童クラブネットワーク運用事業	こども政策課
44	児童クラブ開設時間延長等事業	こども政策課
51	子育て世代包括支援センター運営事業	子育て世代包括支援センター
57	私立保育園委託等事業	幼児教育･保育課

6. 安全な水とトイレを世界中に

番号	事業名	担当課
11	合併処理浄化槽普及促進事業	環境対策課
41	小･中学校トイレ洋式化事業	教育総務課
88	小牧市水道事業会計繰出金	上下水道経営課 上下水道業務課 上下水道施設課
89	小牧市下水道事業会計繰出金(公共下水道)	河川課 上下水道経営課 上下水道業務課 上下水道施設課
90	小牧市下水道事業会計繰出金(農業集落排水)	上下水道経営課 上下水道業務課 上下水道施設課

7．エネルギーをみんなに そしてクリーンに

番号	事業名	担当課
6	再生可能エネルギー等導入計画策定事業	環境対策課
10	新エネルギー導入助成事業	環境対策課

8．働きがいも 経済成長も

番号	事業名	担当課
6	再生可能エネルギー等導入計画策定事業	環境対策課
10	新エネルギー導入助成事業	環境対策課
22	高齢者がいきいきと輝くまちづくり事業	健康生きがい推進課
56	キッズサポーター事業	幼児教育･保育課
65	小牧市観光振興基本計画改定事業	シティプロモーション課
67	都市ブランド戦略推進事業	シティプロモーション課
71	こまきプレミアム商品券発行助成事業	商工振興課
72	こまき新産業振興センター運営事業	商工振興課
73	次世代産業インターンシップ受入助成事業	企業立地･次世代産業推進課(※)
74	企業立地推進事業	企業立地･次世代産業推進課(※)

9. 産業と技術革新の基盤をつくろう

番号	事業名	担当課
72	こまき新産業振興センター運営事業	商工振興課
104	新自動応答システム導入事業	広報広聴課
105	キャッシュレス決済推進事業	市民窓口課 味岡支所 篠岡支所 北里支所 多世代交流プラザ
106	スマート窓口導入事業	行政改革課
107	新施設予約システム構築事業	文化･スポーツ課
116	保育園等職場環境向上事業	幼児教育･保育課

10. 人や国の不平等をなくそう

番号	事業名	担当課
3	多文化共生推進事業	多文化共生推進室
5	救急隊用多言語音声翻訳アプリ運用事業	消防総務課
29	日常生活用具給付事業	障がい福祉課
51	子育て世代包括支援センター運営事業	子育て世代包括支援センター
55	保育園等公私格差是正事業	幼児教育･保育課
117	スマートフォン決済アプリ運用事業	収税課

11．住み続けられるまちづくりを

番号	事業名	担当課
1	すぐメール架電・ファックスシステム運用事業	防災危機管理課
4	救急自動車増台事業	消防総務課
6	再生可能エネルギー等導入計画策定事業	環境対策課
7	建築物等及び空き地適正管理事業	環境対策課
8	野良猫の去勢避妊手術費補助事業	環境対策課
10	新エネルギー導入助成事業	環境対策課
23	高齢者外出支援事業	地域包括ケア推進課
24	家族介護用品支給事業	地域包括ケア推進課
49	こまきこども未来館運営事業	多世代交流プラザ
50	子ども会活動支援事業	多世代交流プラザ
58	さかき運動場多目的グラウンド整備事業	文化・スポーツ課
62	史跡小牧山整備事業	小牧山課
63	市民会館・市公民館施設整備事業	文化・スポーツ課
64	中央図書館運営事業	図書館
68	にぎわい広場運営事業	シティプロモーション課
75	東部まちづくり推進事業	東部まちづくり推進室
76	中心市街地活性化事業	都市整備課
77	小牧駅周辺整備事業	都市整備課
78	田県神社前駅駅前整備事業	都市整備課
79	桃花台センター地域拠点整備事業	都市整備課
80	土地区画整理事業関連整備事業	区画整理課
81	土地区画整理事業特別会計繰出金	区画整理課

番号	事業名	担当課
82	小牧駅南自転車等駐車場整備事業	都市整備課
83	こまき巡回バス「こまくる」運行事業	都市整備課
84	【目】道路新設改良事業	道路課
85	【目】橋りょう新設改良事業	道路課
86	【目】交通安全施設整備事業	道路課
87	【目】街路事業	道路課
88	小牧市水道事業会計繰出金	上下水道経営課 上下水道業務課 上下水道施設課
91	河川水路整備事業	河川課
92	雨水対策事業	河川課
93	公園緑地施設整備事業	みどり公園課
94	定住促進事業	都市計画課
95	空家等対策推進事業	都市計画課
96	市民活動総合補償事業	市民安全課
99	小牧原樋下地区地番設定事業	自治会支援室
101	地域協議会設立推進･活動支援事業	支え合い協働推進課
102	地域に還元チャレンジ助成金支給事業	支え合い協働推進課
103	こまき市民交流テラス ワクティブこまき運営事業	支え合い協働推進課
111	小牧市まちづくり推進計画改定事業	秘書政策課

12. つくる責任 つかう責任

番号	事業名	担当課
6	再生可能エネルギー等導入計画策定事業	環境対策課
10	新エネルギー導入助成事業	環境対策課
12	ごみ分別簡素化･資源化促進事業	ごみ政策課
69	生産緑地内市民農園開設支援事業	農政課
70	(仮称)農業公園整備事業	農政課

13. 気候変動に具体的な対策を

番号	事業名	担当課
1	すぐメール架電･ファックスシステム運用事業	防災危機管理課
6	再生可能エネルギー等導入計画策定事業	環境対策課
10	新エネルギー導入助成事業	環境対策課
91	河川水路整備事業	河川課
92	雨水対策事業	河川課

14. 海の豊かさを守ろう

番号	事業名	担当課
11	合併処理浄化槽普及促進事業	環境対策課
89	小牧市下水道事業会計繰出金(公共下水道)	河川課 上下水道経営課 上下水道業務課 上下水道施設課
90	小牧市下水道事業会計繰出金(農業集落排水)	上下水道経営課 上下水道業務課 上下水道施設課

15. 陸の豊かさも守ろう

番号	事業名	担当課
9	「小牧の野鳥･巨木」冊子作成事業	環境対策課
12	ごみ分別簡素化･資源化促進事業	ごみ政策課
93	公園緑地施設整備事業	みどり公園課

16．平和と公正をすべての人に

番号	事業名	担当課
49	こまきこども未来館運営事業	多世代交流プラザ
51	子育て世代包括支援センター運営事業	子育て世代包括支援センター
64	中央図書館運営事業	図書館
104	新自動応答システム導入事業	広報広聴課
107	新施設予約システム構築事業	文化・スポーツ課
108	窓口業務委託事業	保険医療課
109	窓口業務拡充事業	市民窓口課
110	マイナンバーカード交付促進事業	市民窓口課
111	小牧市まちづくり推進計画改定事業	秘書政策課
113	市政戦略本部運営事業	秘書政策課
114	ウェブコミュニケーション推進事業	行政改革課
115	課題提案型実証事業	行政改革課
117	スマートフォン決済アプリ運用事業	収税課

17. パートナーシップで目標を達成しよう

番号	事業名	担当課
13	健康いきいきポイント推進事業	健康生きがい推進課
14	健康・支え合い推進事業	支え合い協働推進課
38	夢の教室開催事業《拡充分》	学校教育課
52	保育園給食調理等業務委託事業	幼児教育・保育課
59	中部フィルハーモニー交響楽団補助事業	文化・スポーツ課
66	米国ワシントン州グラント郡交流事業	シティプロモーション課
71	こまきプレミアム商品券発行助成事業	商工振興課
95	空家等対策推進事業	都市計画課
96	市民活動総合補償事業	市民安全課
97	区長事務デジタル化推進事業	自治会支援室
98	集会施設整備事業	自治会支援室
100	支え合いいきいきポイント推進事業	支え合い協働推進課 介護保険課
101	地域協議会設立推進・活動支援事業	支え合い協働推進課
102	地域に還元チャレンジ助成金支給事業	支え合い協働推進課
103	こまき市民交流テラス ワクティブこまき運営事業	支え合い協働推進課
113	市政戦略本部運営事業	秘書政策課
114	ウェブコミュニケーション推進事業	行政改革課
115	課題提案型実証事業	行政改革課

第 11 章　当初予算の概要

第1 当初予算の概要

最近の我が国経済の景気動向は、新型コロナウイルス感染症による厳しい状況が徐々に緩和される中で、持ち直しの動きがみられる。先行きについても、持ち直していくことが期待されるが、感染症による内外経済への影響等を注視する必要がある。

このような情勢の中、本市の歳入の根幹をなす市税収入は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けているものの、企業収益は回復傾向にあることから、法人市民税を増収と見込んだことなどにより、対前年度比で増収と見込んでいる。

歳出面においては、公共施設の老朽化に伴う改修に要する経費や少子高齢化の進展等による社会保障関連経費が増加しているほか、GIGAスクール構想に伴う小中学校の児童生徒への1人1台のタブレット端末の配備及び運用に要する経費など、国の政策による支出の増加が本市の財政を圧迫している。

こうした中、新しい生活様式に適応した安全･安心･快適な市民生活を最優先としつつ、健全財政の維持と各分野間のバランスに十分留意しながら、効果的･効率的で持続性が高い自治体経営を着実に推進していく必要がある。

そこで、令和4年度の予算編成においては、施策全般にわたりこれまで以上に各事業の緊急度･重要度を見極め、限られた財源を最大限有効に活用する観点から、重要施策については優先的かつ積極的に予算化するよう努め、市民の皆様のご期待に十分応え得るよう編成を行った。

【戦略1】来るべき未来社会を見据えて、すべてのこども達が夢を育みチャレンジできる環境を創出

妊娠期から子育て期にわたり切れ目のない子育て支援を行う「子育て世代包括支援センター」では、こまき巡回バス「こまくる」に無料で乗車できるフリーパスを妊産婦に配布することとした。

また、妊娠・出産包括支援事業を充実し、産後うつ対策として、自宅等に訪問する育児サポートを実施することとした。

児童クラブと放課後子ども教室を一体的に又は連携して行う「放課後子ども総合プラン」については、導入地区を拡大し6小学校において、事業を実施することとした。

「こまきこども未来館」では、こどもの夢への挑戦をまち全体で応援する「こまきこども未来大学」や、ものづくりに携わる人材を育成する「少年少女発明クラブ」を実施することとした。

【戦略2】“健康・生きがいづくり”と“支え合いの地域づくり”の循環により、自分らしくいきいきと安心して暮らすことができる「活力ある高齢社会（小牧モデル）」を構築

健康と支え合いが循環する仕組みや、健康と支え合いの地域づくりを推進するための都市宣言についての検討を行うため、有識者などで構成する「（仮称）健康支え合い循環戦略会議」を開催することとした。

介護が必要な高齢者の日常生活における外出支援及びその家族の負担軽減のため、リフト付きタクシー等の利用料金の一部助成を拡充するとともに、新たに一般タクシーの初乗料金分を助成することとした。

介護者の経済的な負担の軽減を図るため、在宅で要介護者を常時介護している家族等への介護用品の支給について、対象者を拡充して実施することとした。

口腔がんの早期発見・早期治療につなげることができるよう、小牧

市歯科医師会と連携し、集団による口腔がん検診を実施することとした。

老朽化が進んでいる市民会館・市公民館については、施設設備等の整備に向けた実施設計を行うこととした。

オンライン予約やオンライン抽選、キャッシュレス決済などの機能を持たせた新たな施設予約システムを構築することとした。

【戦略3】「住みたい」「働きたい」「訪れたい」魅力あふれる小牧を創造

将来にわたって魅力と活力の続く中心市街地としていくため、「(仮称)中心市街地まちづくり協議会」を設置するとともに、中心市街地における今後の取組をまとめた「中心市街地グランドデザインアクションプラン」を作成することとした。

小牧駅周辺の整備については、駅東側の再整備に向けた実施設計及び駅西駅前広場のエレベーターから小牧駅までの間にシェルター(屋根)を整備するための実施設計等を行うこととした。

東部振興構想の実現に向けて、地域を取り巻く様々な主体をつなげる場となる「プラットフォーム」を構築するとともに、トライアル活動に対する支援を行うこととした。

次世代産業の推進を図るため、次世代産業関連企業が、学生をインターンシップとして受け入れた場合、当該受入に要した費用の一部を助成することとした。

市民生活の支援と地域経済の活性化のために商工会議所が実施するこまきプレミアム商品券発行事業については、新型コロナウイルスの影響からの回復を支援するため、プレミアム率を20％、総額14億4,000万円分に対する補助を実施することとした。

(1)安全・環境

「ゼロカーボンシティ」の実現に向けて、再生可能エネルギー等導入計画の策定を進めることとした。

省エネルギー型機器・再生可能エネルギーの普及拡大のた

め、これまでの蓄電池などの設備に加え、電気自動車等充給電設備などに対する補助を実施することとした。

建築物等及び空き地について、不特定多数の人の生命又は身体に重大な損害を及ぼす危険な状態が切迫していて、所有者等が回避措置を行えない場合は、市が必要最小限の措置を実施できることとした。

地域で発生する野良猫に起因する問題の減少を図るため、野良猫の去勢避妊手術費に対する補助額を増額することとした。

粗大ごみの収集受付について、電話受付に加えWEB受付を開始することとした。

(2)健康･福祉

集団接種方式にて実施してきたBCG予防接種について、被接種者(乳児)の健康管理に有利である個別接種方式に変更することとした。

胃がんの発症率を低くし、健康寿命の延伸のため、中学2年生の生徒全員にピロリ菌検査を無料で実施することとした。

子宮頸がんワクチンの無料接種について、小学6年生から高校1年生相当年齢の女性に加え、積極的な接種勧奨が中止されていた期間の接種対象者で、今までに接種をしていない女性を対象とすることとした。

「(仮称)第3老人福祉センター」については、令和5年度の供用開始に向け、建設工事及び駐車場整備工事等を行うこととした。

医療費にかかる保護者の経済的負担を軽減するため、子ども医療費助成について、高校生等の入院分に加え、通院分も対象とすることとした。

(3)教育･子育て

貧困やネグレクト、ヤングケアラーなど家庭環境に要因がある児童生徒の支援体制を強化するため、スクールソーシャルワーカーを1名増員することとした。

外国人児童生徒の支援体制を強化するため、新たにベトナム語の語学相談員を1名配置することとした。

小牧南小学校については、令和4年4月から新校舎･体育館を供用開始し、旧校舎･体育館の解体、外構整備を行うこととした。

(4)文化･スポーツ

多様化するニーズに対応するため、さかきテニスコート駐車場横に整備するフットサル(テニス)コートの実施設計を行うこととした。

史跡小牧山については、主郭地区における山頂の歴史館西側の石垣等復元工事に加え、旧市役所本庁舎東側の旧管理道部分で土塁復元などの史跡整備工事を行うこととした。

また、小牧市歴史館の展示内容を、戦国時代を中心とした展示に全館リニューアルするとともに、小牧山城史跡情報館(れきしるこまき)の展示に、小牧･長久手の戦いに関する内容等を加え充実させることとした。

創垂館については、近代以降の小牧山の歴史を物語る歴史的建造物としての価値及び特徴を後世に伝え、もって市民文化の向上を図るため、適切な管理･運営を行うこととした。

(5)産業･交流

「(仮称)小牧市農業公園」については、身近な農業を通じた食の大切さを理解する場とするとともに、里山を生かし自然環境とのふれあいの場を通して農業振興の発信の場を目指し、実施設

計などを進めることとした。

農地を保全し、市民農園の推進を図るため、生産緑地に民間型市民農園を開設する整備費用の一部を補助することとした。

(6)都市基盤･交通

こまき巡回バス「こまくる」については、利用者の利便性向上を図るため、一部のバス停留所に上屋･ベンチの設置等を行うこととした。

降雨を速やかに流下･排水できるようにするため、小針川整備事業など河川水路整備を行うとともに、短時間での豪雨などに備え、井領公園雨水貯留施設整備事業など一時的に雨水を貯留する施設の整備を行うこととした。

公園整備については、太良まめなしの里、樋下公園の整備及び北西部地区公園の用地測量などを行うこととした。

若年層の定住を促進するための補助金制度について、子育てに対する不安や負担の軽減を図る三世代同居･近居住宅支援タイプに加え、市内就業者定住促進タイプ、中古住宅活用タイプを追加して実施することとした。

自治体経営

自治会活動の促進を目指し、新たに集会施設の照明設備LED化及び老朽化した長机、いすの備品購入に要する費用を補助することとした。

また、希望する区長に専用アプリを通じた連絡や資料の共有などを行い、新しい生活様式を踏まえた効率的な区の運営体制の構築を目指し、一部の区で電子回覧板などの機能の検証を行うこととした。

市民が行う市民活動やボランティア活動中の事故に備え、市

が保険料を負担し補償を行う制度を導入することとした。

市民の利便性向上や非接触決済による新型コロナウイルス感染症の感染リスク軽減を図るため、各種証明書交付手数料、公共施設の入場料及び市税等の支払いにおける、キャッシュレス決済を導入することとした。

住民異動（転入･転居･転出）や証明書発行等の手続きにおいて、職員が作成した申請書等を「確認･署名」するのみで手続きを済ますことができる「こまきスマート窓口」を導入することとした。

保育現場における業務の負担軽減とICTの活用を推進するため、公立保育園、第一幼稚園の各園にタブレット端末などのICT機器を配備することとした。

「小牧市まちづくり推進計画　第1次基本計画」の見直しに向けて、現計画の評価･検証、市民アンケート等を行うこととした。

企業や団体との連携を強化し、市全体でSDGsを推進していく機運を高めるため、小牧市独自の登録制度を構築することとした。

第2 当初予算の規模

1 全会計予算規模

令和4年度予算の規模は、一般会計、特別会計及び企業会計の合計で1,246億5,486万円となり、前年度当初予算額1,239億8,599万円に比べて6億6,887万円(0.5%)の増額となった。

2 一般会計予算

(1) 予算規模

予算の規模は、584億7,500万円で前年度当初予算額590億6,300万円に比べて5億8,800万円(1.0%)の減額となった。

(2) 歳　入

市税収入は、経済情勢等を勘案して、対前年度当初比8.5%増の320億3,402万円を見込んだ。

地方譲与税は、地方財政計画の状況などを勘案して、対前年度当初比13.1%増の4億978万円を見込んだ。

利子割交付金は、愛知県の利子割収入金の状況などを勘案して、対前年度当初比31.3%減の1,100万円を見込んだ。

配当割交付金は、愛知県の配当割収入金の状況などを勘案して、対前年度当初比16.0%増の1億4,500万円を見込んだ。

株式等譲渡所得割交付金は、愛知県の株式等譲渡所得割収入金の状況などを勘案して、対前年度当初比12.8%増の1億600万円を見込んだ。

法人事業税交付金は、愛知県の法人事業税収入金の状況などを勘案して、対前年度当初比31.5%増の5億4,300万円を見込んだ。

地方消費税交付金は、愛知県の地方消費税収入金の状

況などを勘案して、対前年度当初比8.5%増の39億3,000万円を見込んだ。

環境性能割交付金は、愛知県の環境性能割収入金の状況などを勘案して、対前年度当初比23.8%増の1億2,500万円を見込んだ。

地方特例交付金は、地方財政計画の状況などを勘案して、対前年度当初比83.7%減の1億7,917万円を見込んだ。

地方交付税は、特別交付税のみとし、前年度当初と同額の1千円を見込んだ。

分担金及び負担金は、対前年度当初比2.2%減の1億9,668万円を見込んだ。

使用料及び手数料は、対前年度当初比6.4%増の6億994万円を見込んだ。

国庫支出金は、対前年度当初比0.2%増の72億9,958万円を見込んだ。

県支出金は、対前年度当初比7.4%増の38億8,991万円を見込んだ。

財産収入は、対前年度当初比6.4%増の1億1,977万円を見込んだ。

寄附金は、対前年度当初比0.4%減の8億円を見込んだ。

繰入金は、対前年度当初比22.8%減の42億3,280万円を見込んだ。

繰越金は、前年度当初と同額の10億円を見込んだ。

諸収入は、対前年度当初比17.1%減の17億3,604万円を見込んだ。

市債は、対前年度当初比58.1%減の10億2,830万円を見込んだ。

性質別に見た歳入の財源区分構成比は、自主･依存財源区分では、自主財源は 69.7%(前年度当初 67.4%)、依存財源は 30.3%(同 32.6%)となった。

一般･特定財源区分では、一般財源は 66.6%(前年度当初 63.3%)、特定財源は 33.4%(同 36.7%)となった。

(3) 歳　出

歳出額の大きい目的別費目は、民生費の 239 億 7,800 万円、教育費の 92 億 2,918 万円、土木費の 69 億 6,847 万円、衛生費の 64 億 6,247 万円、総務費の 62 億 589 万円の順である。

それぞれの全体額に対する構成比は、民生費が 41.0%、教育費が 15.8%、土木費が 11.9%、衛生費が 11.1%、総務費が 10.6%である。

前年度に比べて増加額が大きいものは、民生費の 12 億 4,134 万円、衛生費の 1 億 4,560 万円、総務費の 1 億 2,934 万円などである。

前年度に比べて減少額が大きいものは、教育費の 15 億 9,631 万円、消防費の 2 億 7,925 万円、商工費の 1 億 9,594 万円などである。

一方、歳出額の性質別費目では、義務的経費(人件費、扶助費、公債費)が 6 億 7,232 万円(2.8%)増の 250 億 5,833 万円、投資的経費(普通建設事業費、災害復旧費)が 18 億 8,251 万円(25.7%)減の 54 億 5,103 万円、その他の経費が 6 億 2,219 万円(2.3%)増の 279 億 6,564 万円である。

それぞれの全体額に対する構成比は、義務的経費が 42.9%、投資的経費が 9.3%、その他の経費が 47.8%である。

3　特別会計及び企業会計

8特別会計全体の予算額は、268億3,477万円で、対前年度当初比2.2%(5億6,588万円)の増となった。

企業会計においては、病院事業は6億7,061万円(2.3%)減の279億9,807万円、水道事業は13億5,211万円(26.7%)増の64億784万円、下水道事業は948万円(0.2%)増の49億3,918万円で、あわせて393億4,509万円で、対前年度当初比1.8%(6億9,098万円)の増となった。

令和4年度　当初予算会計別総括表

会計名			令和4年度当初予算額(A)	令和3年度当初予算額(B)	比較増減 (C)=(A)-(B)	比較増減 伸率 (C)/(B)
			千円	千円	千円	%
一般会計			58,475,000	59,063,000	△588,000	△1.0
特別会計	土地取得		277	201,912	△201,635	△99.9
	国民健康保険事業		12,523,441	12,662,512	△139,071	△1.1
	土地区画整理事業	文津	508,653	361,170	147,483	40.8
		岩崎山前	241,481	321,142	△79,661	△24.8
		小牧南	415,715	423,089	△7,374	△1.7
		本庄	89,675	94,071	△4,396	△4.7
		小計	1,255,524	1,199,472	56,052	4.7
	介護保険事業		9,162,233	8,502,836	659,397	7.8
	後期高齢者医療		3,893,297	3,702,157	191,140	5.2
	小計		26,834,772	26,268,889	565,883	2.2
企業会計	病院事業	収益的支出	25,883,517	24,529,246	1,354,271	5.5
		資本的支出	2,114,548	4,139,426	△2,024,878	△48.9
		病院計	27,998,065	28,668,672	△670,607	△2.3
	水道事業	収益的支出	2,810,352	2,787,402	22,950	0.8
		資本的支出	3,597,488	2,268,329	1,329,159	58.6
		水道計	6,407,840	5,055,731	1,352,109	26.7
	下水道事業	収益的支出	3,038,773	3,107,338	△68,565	△2.2
		資本的支出	1,900,411	1,822,364	78,047	4.3
		下水道計	4,939,184	4,929,702	9,482	0.2
	小計		39,345,089	38,654,105	690,984	1.8
合計			124,654,861	123,985,994	668,867	0.5

令和4年度　一般会計当初予算の概要

区分＼年度	令和4年度 当初予算額	令和4年度 対前年度伸率	令和3年度 当初予算額	令和3年度 対前年度伸率	令和2年度 当初予算額	令和2年度 対前年度伸率
	千円	%	千円	%	千円	%
総額	58,475,000	△1.0	59,063,000	△4.1	61,576,000	12.5
市税	32,034,020	8.5	29,519,020	△7.7	31,977,020	△1.5
投資的経費	5,451,030	△25.7	7,333,540	△38.5	11,921,539	126.6
人件費	10,191,220	1.3	10,061,716	4.0	9,672,507	26.3
自主財源とその比率	(69.7%) 40,729,252	2.4	(67.4%) 39,790,565	△5.6	(68.4%) 42,139,308	5.5
依存財源とその比率	(30.3%) 17,745,748	△7.9	(32.6%) 19,272,435	△0.8	(31.6%) 19,436,692	31.3
一般財源とその比率	(66.6%) 38,923,286	4.2	(63.3%) 37,362,871	△2.6	(62.3%) 38,351,151	1.5
特定財源とその比率	(33.4%) 19,551,714	△9.9	(36.7%) 21,700,129	△6.6	(37.7%) 23,224,849	36.9
予算額に占める人件費の比率	17.4%		17.0%		15.7%	
市税に占める人件費の比率	31.8%		34.1%		30.2%	
予算額に占める投資的経費の比率	9.3%		12.4%		19.4%	
予算額に占める市税の比率	54.8%		50.0%		51.9%	

（注）自主財源･一般財源等の(　)は構成比を表します。

令和4年度 一般会計当初予算款別表

1 歳 入

区　分	令和4年度		令和3年度		比較増減	
	当初予算額 (A)	構成比	当初予算額 (B)	構成比	(C)=(A)-(B)	伸率 (C)/(B)
	千円	%	千円	%	千円	%
1 市税	32,034,020	54.8	29,519,020	50.0	2,515,000	8.5
2 地方譲与税	409,781	0.7	362,300	0.6	47,481	13.1
3 利子割交付金	11,000	0.0	16,000	0.0	△5,000	△31.3
4 配当割交付金	145,000	0.3	125,000	0.2	20,000	16.0
5 株式等譲渡所得割交付金	106,000	0.2	94,000	0.2	12,000	12.8
6 法人事業税交付金	543,000	0.9	413,000	0.7	130,000	31.5
7 地方消費税交付金	3,930,000	6.7	3,623,000	6.1	307,000	8.5
8 ゴルフ場利用税交付金	7,000	0.0	6,000	0.0	1,000	16.7
9 自動車取得税交付金	1	0.0	1	0.0	0	0.0
10 環境性能割交付金	125,000	0.2	101,000	0.2	24,000	23.8
11 国有提供施設等所在市町村助成交付金	48,000	0.1	48,000	0.1	0	0.0
12 地方特例交付金	179,174	0.3	1,098,000	1.9	△918,826	△83.7
13 地方交付税	1	0.0	1	0.0	0	0.0
14 交通安全対策特別交付金	24,000	0.0	24,000	0.0	0	0.0
15 分担金及び負担金	196,679	0.3	201,033	0.3	△4,354	△2.2
16 使用料及び手数料	609,944	1.0	573,147	1.0	36,797	6.4
17 国庫支出金	7,299,578	12.5	7,285,113	12.3	14,465	0.2
18 県支出金	3,889,913	6.7	3,622,920	6.1	266,993	7.4
19 財産収入	119,767	0.2	112,520	0.2	7,247	6.4
20 寄附金	800,000	1.4	803,500	1.4	△3,500	△0.4
21 繰入金	4,232,798	7.2	5,486,193	9.3	△1,253,395	△22.8
22 繰越金	1,000,000	1.7	1,000,000	1.7	0	0.0
23 諸収入	1,736,044	3.0	2,095,152	3.5	△359,108	△17.1
24 市債	1,028,300	1.8	2,454,100	4.2	△1,425,800	△58.1
合　計	58,475,000	100.0	59,063,000	100.0	△588,000	△1.0

2 歳　出

区　分	令和4年度		令和3年度		比較増減	
	当初予算額 (A)	構成比	当初予算額 (B)	構成比	(C)=(A)-(B)	伸率 (C)/(B)
	千円	%	千円	%	千円	%
1 議会費	370,799	0.6	370,827	0.6	△28	△0.0
2 総務費	6,205,886	10.6	6,076,543	10.3	129,343	2.1
3 民生費	23,978,002	41.0	22,736,667	38.5	1,241,335	5.5
4 衛生費	6,462,471	11.1	6,316,870	10.7	145,601	2.3
5 労働費	156,737	0.3	161,915	0.3	△5,178	△3.2
6 農林費	479,493	0.8	398,047	0.7	81,446	20.5
7 商工費	1,825,729	3.1	2,021,667	3.4	△195,938	△9.7
8 土木費	6,968,474	11.9	6,901,028	11.7	67,446	1.0
9 消防費	1,701,685	2.9	1,980,938	3.4	△279,253	△14.1
10 教育費	9,229,184	15.8	10,825,495	18.3	△1,596,311	△14.7
11 災害復旧費	15,300	0.0	15,300	0.0	0	0.0
12 公債費	1,031,240	1.8	1,207,703	2.0	△176,463	△14.6
13 予備費	50,000	0.1	50,000	0.1	0	0.0
合　計	58,475,000	100.0	59,063,000	100.0	△588,000	△1.0

令和4年度　一般会計当初予算性質別分類表

歳　出

区　分		令和4年度 当初予算額(A)	構成比	令和3年度 当初予算額(B)	構成比	比較増減 (C)=(A)-(B)	伸率 (C)/(B)
		千円	%	千円	%	千円	%
義務的経費	人件費	10,191,220	17.4	10,061,716	17.0	129,504	1.3
	扶助費	13,835,869	23.7	13,116,588	22.2	719,281	5.5
	公債費	1,031,240	1.8	1,207,703	2.1	△176,463	△14.6
	小計	25,058,329	42.9	24,386,007	41.3	672,322	2.8
投資的経費	普通建設事業費	5,435,730	9.3	7,318,240	12.4	△1,882,510	△25.7
	補助事業費	505,113	0.9	732,415	1.2	△227,302	△31.0
	単独事業費	4,930,617	8.4	6,585,825	11.2	△1,655,208	△25.1
	災害復旧費	15,300	0.0	15,300	0.0	0	0.0
	単独事業費	15,300	0.0	15,300	0.0	0	0.0
	小計	5,451,030	9.3	7,333,540	12.4	△1,882,510	△25.7
その他の経費	物件費	12,405,033	21.2	12,250,963	20.7	154,070	1.3
	維持補修費	1,172,795	2.0	1,064,302	1.8	108,493	10.2
	補助費等	7,234,348	12.4	7,220,220	12.2	14,128	0.2
	積立金	469,502	0.8	505,334	0.9	△35,832	△7.1
	投資及び出資金･貸付金	1,260,160	2.1	1,164,136	2.0	96,024	8.2
	繰出金	5,373,803	9.2	5,088,498	8.6	285,305	5.6
	予備費	50,000	0.1	50,000	0.1	0	0.0
	小計	27,965,641	47.8	27,343,453	46.3	622,188	2.3
合　計		58,475,000	100.0	59,063,000	100.0	△588,000	△1.0

令和4年度 地方消費税交付金(社会保障財源化分)の概要

平成26年4月1日より5％から8％へ、令和元年10月1日より8％から10％へ消費税率が引き上げられたことに伴い、地方消費税率も1.0％から2.2％に引き上げられております。その地方消費税率引上げに伴う増収分については、使途を明確化し、社会保障施策経費に充てることとされています。

令和4年度小牧市一般会計予算における社会保障施策経費への充当状況は以下のとおりです。

【歳入】

地方消費税交付金	3,930,000千円
うち社会保障財源化分	2,143,636千円

【歳出】

地方消費税交付金(社会保障財源化分)が充てられる社会保障施策経費の総額	26,700,919千円

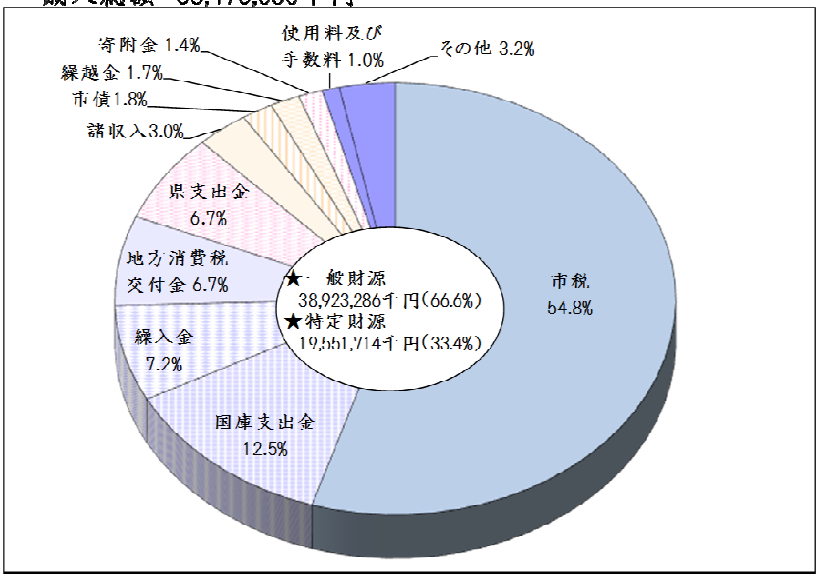
地方消費税交付金(社会保障財源化分)の充当　　(単位:千円)

事業名		予算額	一般財源	地方消費税充当額
社会福祉	障害者福祉事業	5,097,841	2,084,627	296,973
	高齢者福祉事業	2,187,656	665,943	94,869
	児童福祉事業	8,825,308	4,372,593	622,914
	母子福祉事業	750,669	491,503	70,019
	生活保護扶助事業	1,991,375	475,158	67,690
	その他	214,308	188,567	26,863
	小　計	19,067,157	8,278,391	1,179,328
社会保険	国民健康保険事業	1,390,615	971,788	138,440
	介護保険事業	1,384,574	1,333,855	190,019
	後期高齢者医療事業	1,611,002	1,367,119	194,758
	小　計	4,386,191	3,672,762	523,217
保健衛生	病院事業	1,903,029	1,903,029	271,103
	疾病予防事業	1,344,542	1,193,246	169,988
	小　計	3,247,571	3,096,275	441,091
合　計		26,700,919	15,047,428	2,143,636

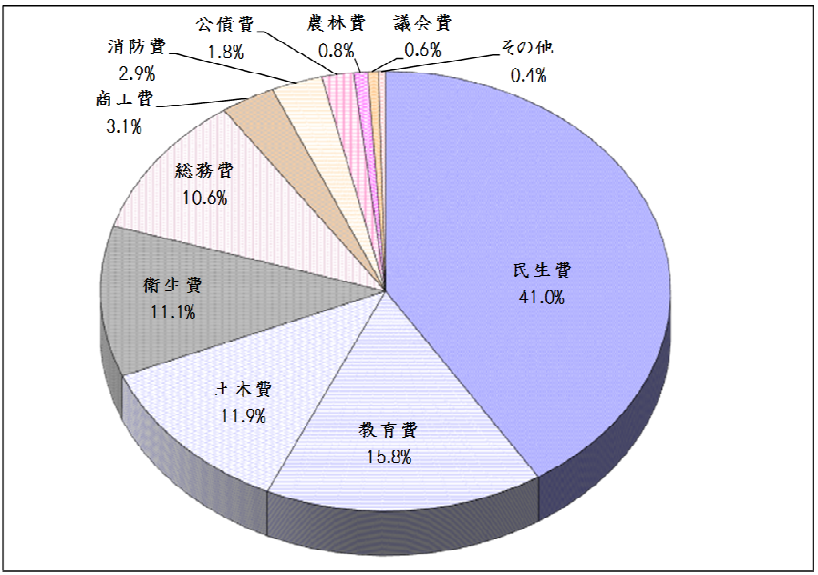
※社会保障財源化分は、令和4年度地方消費税交付金予算額の12/22に相当する額としている。

令和4年度小牧市一般会計当初予算

歳入総額　58,175,000千円



歳出総額　58,475,000千円



土地取得

建設部　用地課

1 予　算　額　277千円

2 目　　的　土地取得会計は、土地開発基金の運用収益に係る歳入歳出のほか、公用若しくは公共用に供する土地又は公共の利益のために取得する必要がある土地を先行取得する事業に係る歳入歳出を経理しています。

3 事 業 概 要　・土地管理事業
・土地開発基金積立事業

○土地開発基金の状況（令和3年3月31日現在）

運用状況	土地取得会計	512,285,221円
	土地開発公社	2,250,000,000円
運用残額	1,762,482,149円	
基金総額	4,524,767,370円	

土地取得会計管理地
（野口　地内）

国民健康保険事業

福祉部　保険医療課

1 予　算　額　　12,523,441千円

2 目的及び効果　　国民健康保険制度は、75歳未満の被用者保険加入者以外の住民を被保険者とし、国民皆保険制度の基盤として社会保障及び住民保健の向上に寄与することを目的としています。

3 事 業 概 要

(1) 保険給付(主なもの)

･療養の給付(診察、処置、手術などの治療又は薬剤)
･高額療養費(自己負担限度額を超えた場合)の支給
･出産育児一時金及び葬祭費の支給

(2) 保健事業

･特定健康診査･特定保健指導の実施
･健診結果による医療受診勧奨
･糖尿病性腎症重症化予防の実施

(3) 医療費適正化対策

･ジェネリック医薬品の利用促進及び差額通知の送付
･レセプト点検等(柔整･はり灸含む。)の実施
･医療費通知の送付

土地区画整理事業

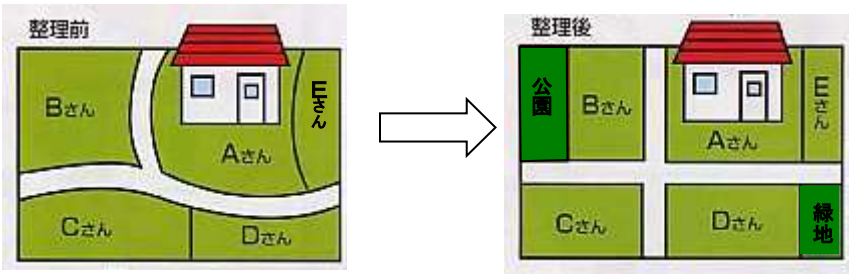
都市政策部　区画整理課

土地区画整理事業は、道路や公園等の整備と宅地の利用増進を図る面的整備事業であり、現在までに市施行9地区（約428ha）、組合施行7地区（約83ha）計16地区（約511ha）がすでに施行済みです。また現在5地区（約221ha）において土地区画整理事業を施行しています。

そのうち市施行では文津、岩崎山前、小牧南の3地区のほか、令和3年度から新たに本庄地区で施行しています。

	文津	岩崎山前	小牧南	本庄
予　算　額	508,653千円	241,481千円	415,715千円	89,675千円
事業年度	平成10年度～ 令和6年度	平成4年度～ 令和8年度	平成6年度～ 令和11年度(予定)	令和3年度～ 令和17年度
施行面積	37.6ha	62.2ha	94.0ha	25.4ha
総事業費	13,250,000千円	15,800,000千円	32,800,000千円(予定)	10,100,000千円
道路整備率	78.7％	94.3％	86.8％	－

注）道路整備率＝地区内道路整備済延長／地区内道路整備計画延長×100
（令和3年度末見込み）



介護保険事業

福祉部	介護保険課
	地域包括ケア推進課
健康生きがい支え合い推進部	
	健康生きがい推進課
	保健センター

1 事 業 年 度　平成12年度～

2 予　算　額　9,162,233千円

3 目的及び効果　介護保険制度は、高齢者の介護を社会全体で支え合うための制度です。介護や支援が必要な方の自立と尊厳が保たれた生活を支え続けられるよう、介護保険制度を健全に運営します。

4 事 業 概 要

○介護保険事務
- ･被保険者の資格管理
- ･介護保険料の賦課徴収
- ･保険給付費の給付
- ･要介護(要支援)認定に係る調査及び認定
- ･介護事業所の指定、指導

○地域支援事業
- ･介護予防･生活支援サービス事業
- ･一般介護予防事業
- ･地域包括支援センターの運営
- ･在宅医療･介護連携の推進
- ･生活支援体制の整備
- ･認知症総合支援体制の整備

介護保険の被保険者
- 第1号被保険者　65歳以上の方
- 第2号被保険者　40歳以上65歳未満の医療保険加入者

後期高齢者医療

福祉部　保険医療課

1 事業年度　平成20年度～

2 予　算　額　3,893,297千円

3 目的及び効果　後期高齢者医療制度は、75歳（一定の障がいのある人は65歳）以上の方が加入する医療保険制度で、高齢期における適切な医療の確保を図ることを目的としています。被保険者になると保険証が交付され、負担割合に応じて療養の給付や高額療養費の支給などを受けることができます。

4 事業概要　愛知県後期高齢者医療広域連合が保険者として運営を行い、被保険者の認定、保険料の決定、医療の給付などを行います。

市は窓口業務、保険料の徴収などを行います。

○後期高齢者医療広域連合の行う主な事務
・被保険者の加入・脱退や保険証の交付
・保険料の決定
・医療を受けたときの給付
○市が行う主な事務
・申請や届出の受付
・保険料の徴収
・保険証の引き渡し
・制度に関する広報及び窓口相談

病　院　事　業

小牧市民病院事務局	病院総務課 管財課 医事課

1 予　算　額　　27,998,065千円

2 目　　的　　尾張北部医療圏の中核病院として、救急医療やがん診療、高次医療など、より一層安全で良質な医療を継続的に提供します。

3 事業概要

(1)病床数　　520床

(2)年間患者数　入院　171,000人
　　外来　292,200人

(3)主要な建設改良事業

○医療器械器具購入事業

X線骨密度測定装置、生化学自動分析装置などの医療器械器具購入

小牧市民病院外観

水道事業

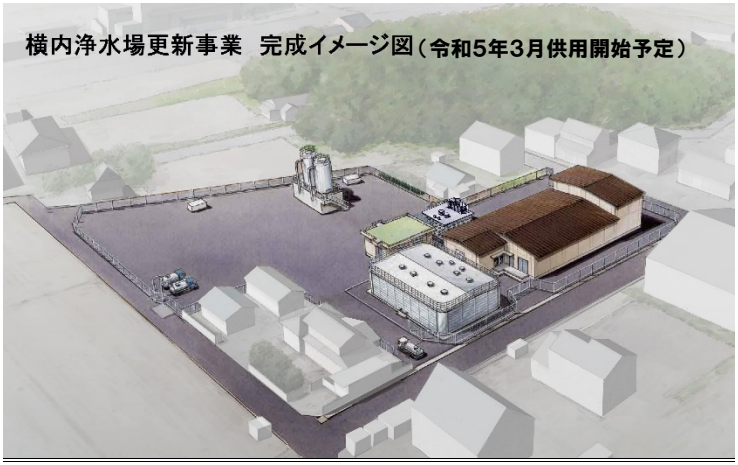
上下水道部　上下水道経営課 上下水道業務課 上下水道施設課

1　予算額　6,407,840千円
（内　建設改良費　3,304,119千円）

2　目　　的　安全な水道水を、安定して供給します。

3　事業概要　給水戸数　70,300戸
年間総給水量　20,000,000㎥
幹線配水管網整備事業(小松寺五丁目外)
配水管布設延長　約1,140m
送水管整備事業(久保新町外)
送水管布設延長　約440m
横内浄水場更新事業(横内)

災害に強い水道にするため、主要幹線管路の耐震管によるループ化、送水管路の整備などを進めます。



下水道事業

上下水道部	上下水道経営課
	上下水道業務課
	上下水道施設課
建設部	河川課

1 予　算　額　4,939,184千円

（内　建設改良費　1,247,462千円）

2 目　　的　下水道を整備することによりまちを清潔にし、市民の生活環境と公共用水域の水質保全の向上及び、都市浸水被害の軽減を図ります。

3 事業概要

○汚水管渠整備事業

市街化区域を中心に、処理区域の拡大を進めます。

（令和4年度供用開始面積：約9.5ヘクタール）

○雨水施設整備事業

下小針雨水幹線等の整備により都市浸水被害の軽減を図ります。

○農業集落排水施設整備事業

大草地区において、処理施設等の適正な維持管理により良好な水質を確保します。

下水道の役割

● **街がきれいに**
ドブや水たまりがなくなり、ハエや蚊のいない衛生的な街になります。

● **川や海がきれいに**
汚れた水を処理場できれいにして川や海へ返します。